SOMMAIRE

1. Rapport d'activités 2014

Organigramme des activités - page 2

1.1 Pôle Logement

1.1.1 Activité 2014 - page 3

1.1.2 Le public accueilli - page 4

1.1.3 Animations Collectives & suivi individuel - page 10

1.1.4 Le conseil de vie sociale - page 17

1.1.5 La gestion locative - page 18

1.1.6 Les travaux en cours - page 24

1.1.7 Les projets en cours - page 24

1.2 Pôle Restauration

1.2.1 Activité 2014 - page 25

1.3 Pôle Ressources

1.3.1 Activité 2014 - page 26

1.3.2 Bilan social - page 29

1.4 Vie associative

1.4.1 Adhérents / Instances de l'association - page 33

1.4.2 Le projet de rapprochement des associations briochines de l'habitat des jeunes - page 34

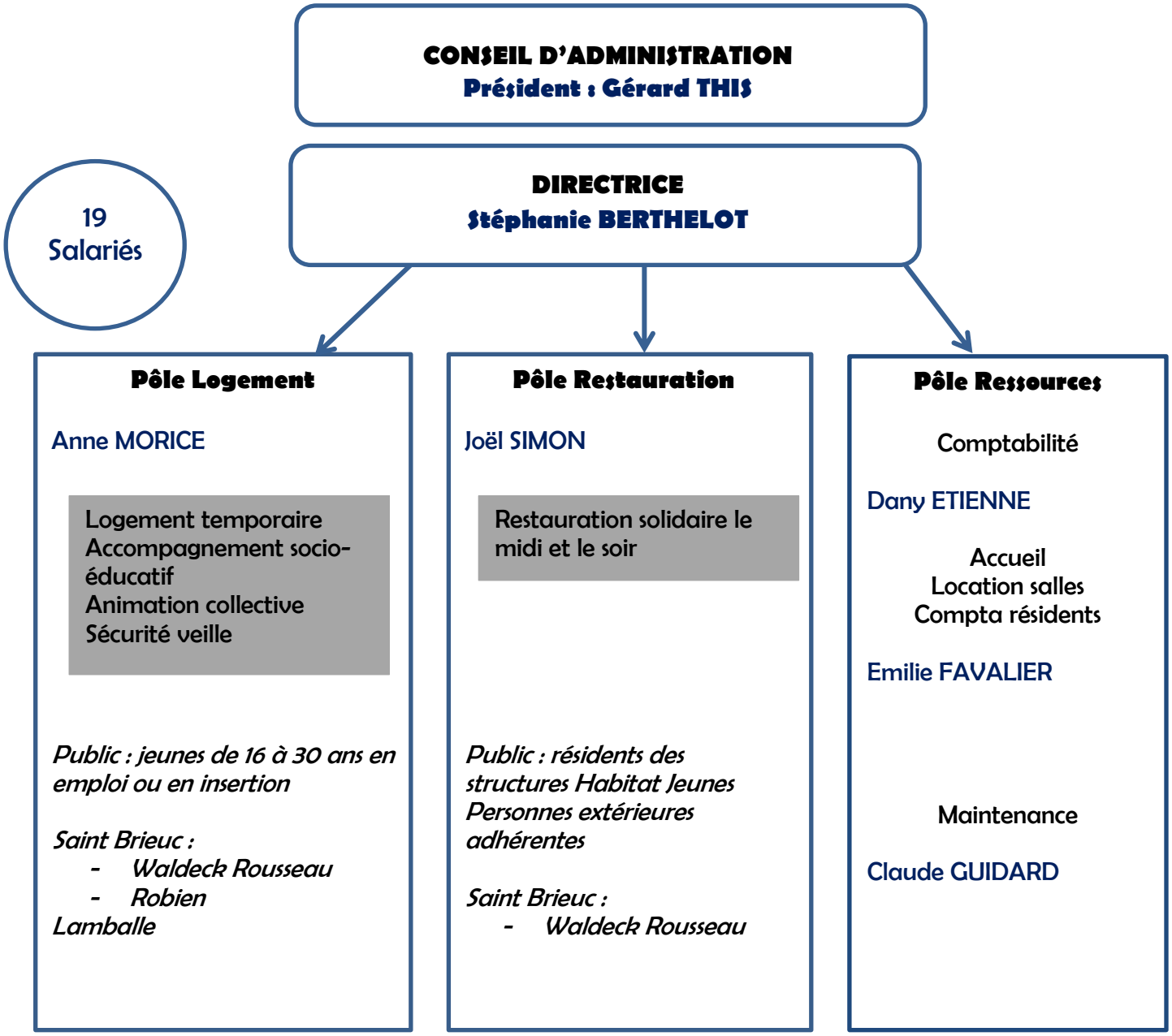
1.4.3 L'implication dans le réseau régional et national - page 34

2. La démarche qualité - page 35

3. Revue de presse - page 37

4. Bilan et Compte de résultat - page 40

1. Rapport d'activités 2014



1.1 Pôle Logement

1.1.1 Activité 2014

Nombre de demandes de logement formalisées : **537** soit en moyenne plus de 10 demandes par semaine.

Une présence de **345** jeunes différents du 01/01/2014 au 31/12/2014 dont 22 jeunes en alternance ayant réalisés en moyenne 3.5 séjours chacun.
108 Jeunes étaient déjà présents au 1er janvier 2014, **237** sont arrivés en 2014.

Nombre d'accueil réalisés : **296**, y compris tous les séjours fractionnés des alternants.
Nombre de sorties : **227**

	2014	2013	variation	Commentaires
Nombre de Jeunes différents	345	399	- 13.53 %	Moins de jeunes, mais des séjours plus longs
Nombre de demandes	537	523	+ 2.67 %	stable
Nombre de séjours différents	423	503	- 15.9%	Moins d'accueils et de départs au niveau des jeunes en alternance
Nombre d'accueils	296	406	- 27 %	La moitié de cette variation est due aux relogements et mouvements internes du fait des travaux (+52)
Nombre de sorties	227	240	- 5 %	Des séjours qui se prolongent légèrement
Nombre de séjours en alternance	78	108	- 27.70%	Des jeunes en alternance font le choix de prendre un logement à l'année. De ce fait, ils ne sont plus comptabilisés comme alternants.
Nombre d'alternances	22	29	- 10 %	

Les motivations d'une demande de logement :

Motifs	**2014**	**2013**
Plus proche du lieu de travail	369	351
Plus d'indépendance	39	35
Dans l'urgence	96	63
Autres	33	74

Sur ces **537** demandes, nous avons logés **296** jeunes. Il reste donc **241** demandes qui n'ont pas abouties en 2014 :

Pas de confirmation de la part du jeune après accord de la commission	118
Refus pour situation sociale ne relevant pas d'un FJT	14
Refus pour complexité sociale de la résidence	18
Refus pour absence de ressources	6
Refus pour absence de projet / emploi	12
Autres solutions trouvées	37
Pas de prise en charge par la structure éducative	2
Pas de place	34

Nous avons vécu une grande partie de l'année de pleine occupation. La demande de logement de 34 jeunes n'a pas pu être satisfaite par manque de place. Dans ce cas, nous orientons ces jeunes vers d'autres structures partenaires, pouvant proposer une solution de logement (CCLAJ, Résidence habitat jeunes les Marronniers, CROUS, SIRES)

Les taux d'occupation des différentes structures sont en augmentation :

	2014	2013	Variation (en points)
Waldeck Rousseau	95.73%	83.48%	+ 12.25
Robien	92.74%	82.58%	+ 10.16
Maison de Robien	84.87%	61.13%	+ 23.74
Rue Kléber	101.83%	97.10%	+4.73
Taux moyen St Brieuc	**94.85%**	**82.57%**	+12.28
Lamballe	**100.5%**	**104.77%**	-4.27

1.1.2 Le public accueilli

Les longs séjours augmentent, cela est dû à notre offre de logements équipés de kitchenettes à Maison de Robien et Kléber. Les jeunes s'installent plus durablement.

Des séjours qui tendent à s'allonger

Durée des séjours	2014	2013
Moins d'une semaine	25	62
Entre 1 semaine et 1 mois	37	80
Entre 1 mois et 3 mois	38	55
Entre 3 mois et 6 mois	31	44
Entre 6 mois et 1 an	41	44
Plus d'un an	25	27
Total	197	298*

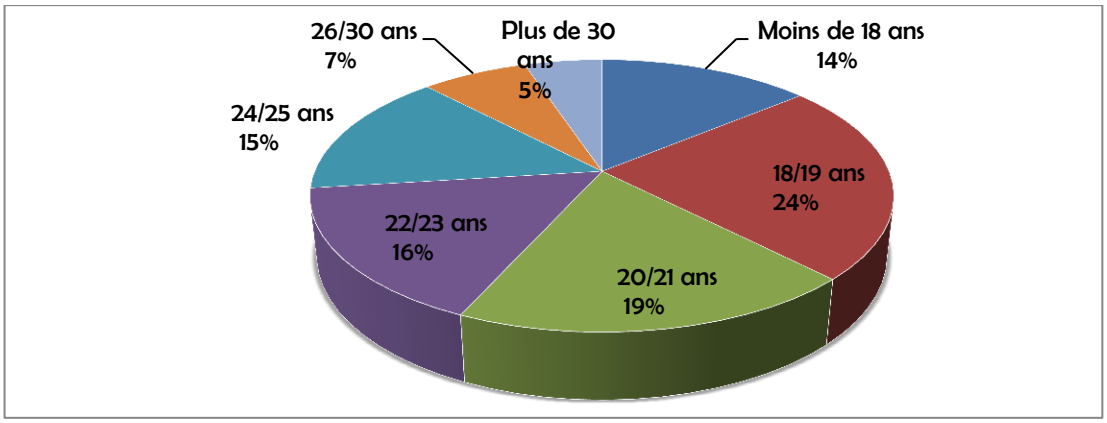
**(dans les 298 de l'année 2013, étaient compris les doublons des relogements et des alternances)*

Le nombre de courts séjours a nettement diminué alors que ceux au-delà de six mois sont restés stables. Notre offre de logements équipés de kitchenettes à Maison de Robien et Kléber permet aux jeunes de s'installer plus durablement.

La médiane se situe à 3 mois. Nous avons autant de jeunes qui restent plus de trois mois que de jeunes qui restent moins de trois mois.

Lorsque les jeunes s'installent durablement, qu'ils habitent leur logement, ils sont plus disposés à entreprendre des actions liées à la vie collective des résidences.

Des tranches d'âge qui se stabilisent



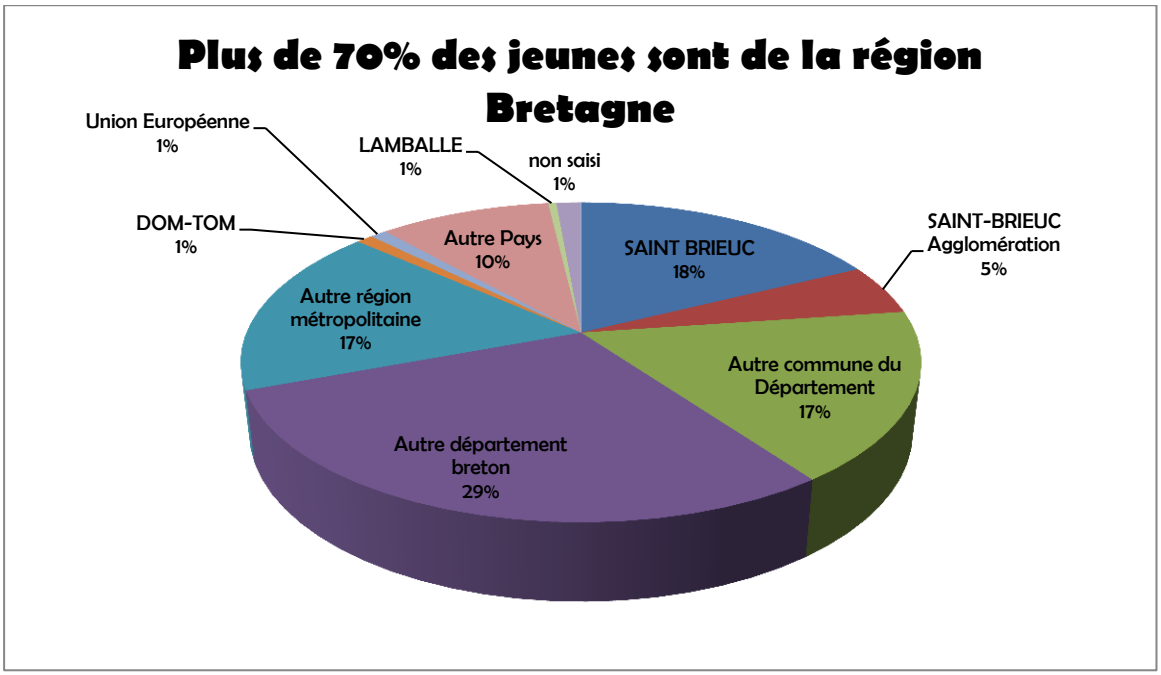
La majorité des jeunes ont entre 18 et 23 ans. Les hommes sont nettement majoritaires : 246 hommes pour 99 femmes, soit une proportion de 70 / 30. Chez les alternants, dont les filières sont souvent plus techniques, la proportion de filles tombe à 18%.

Les mineurs accueillis représentent 14% du public, soit une baisse de 2% par rapport à l'année dernière.

La diminution du nombre de jeunes mineurs accueillis est en lien direct avec le fait que les jeunes s'installent plus durablement. Le nombre de logements mis à disposition n'a pas diminué.

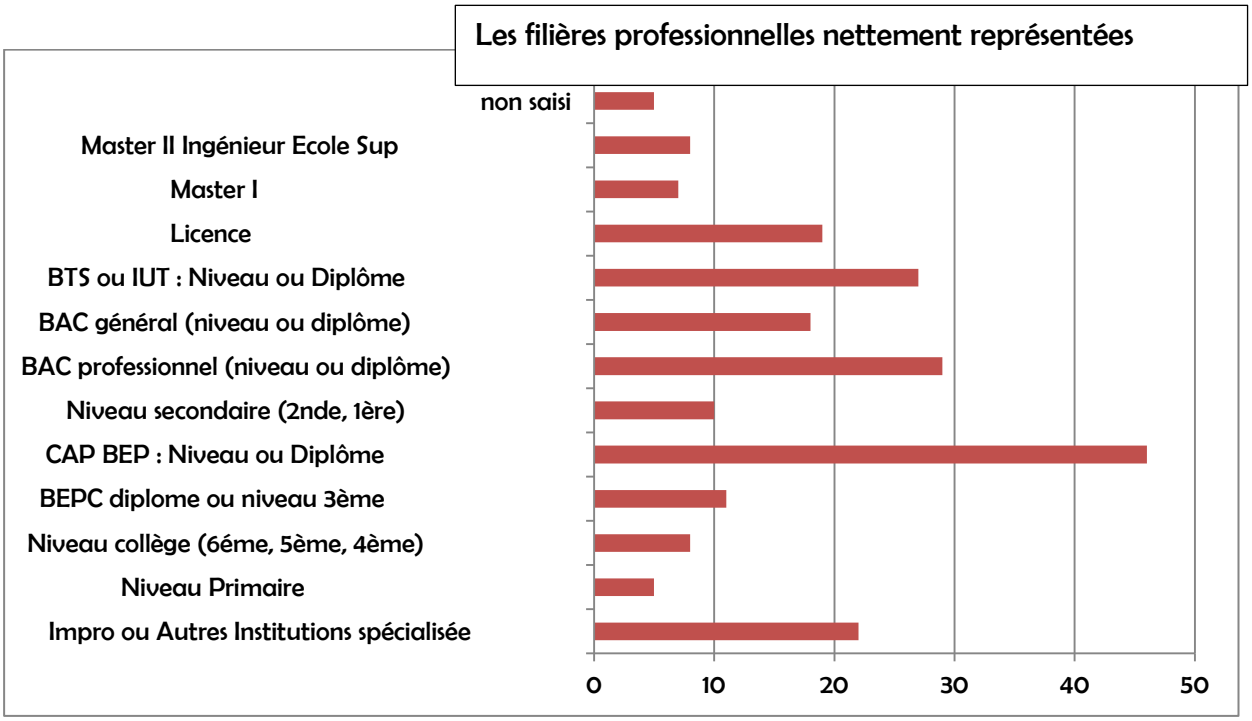
STRUCTURES	2014	2013
COALLIA (convention pour 8 logements)	17	23
CDE	1	6
BEAUVALLON	5	6
IME/ IMPRO	5	3
L'ENVOL	3	9
SERVICE DU RELAI	1	4
TOTAL	32	51

Les structures habitat Jeunes : lieux de mixité et de brassage social



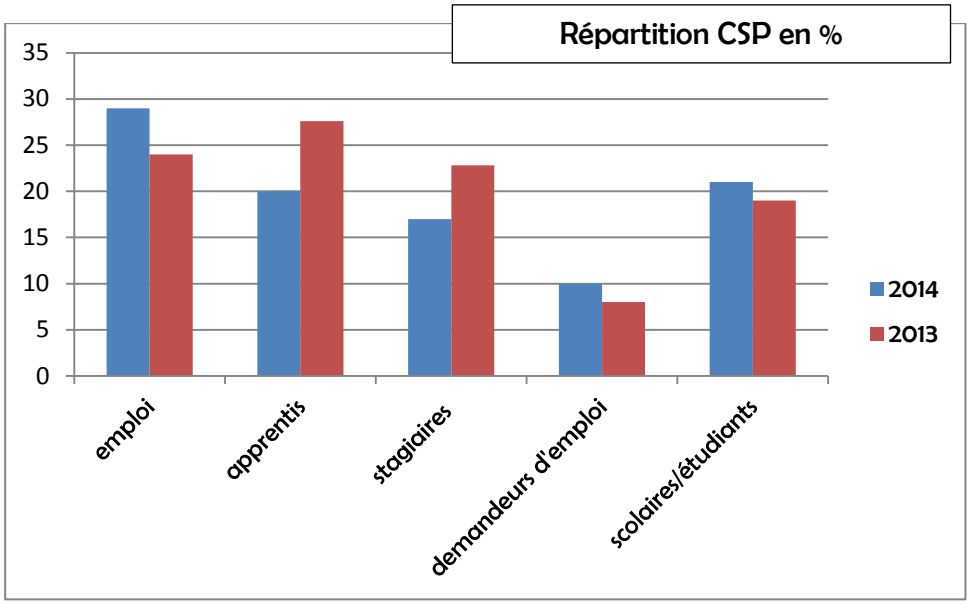
Nous passons de 51% en 2013 à plus de 70% en 2014 de jeunes issus du territoire Breton. 23% sont directement issus de Saint Brieuc agglomération.

Le nombre de jeunes issus d'autres pays, est en augmentation en partie du fait que d'anciens mineurs demandeurs d'asile reviennent vers nous pour une solution de logement lorsqu'ils ont trouvé du travail.



Des situations professionnelles diverses :

STATUTS SOCIO-PROFESSIONNELS (Jeunes entrés)	2014	
CDI Temps Plein	13	114
CDI à Temps Partiel	1	
CDD à Temps Plein	32	
CDD à Temps Partiel	10	
Intérimaire	13	
Contrat de qualification	8	
Apprentissage Niveau V (CAP BEP)	13	
Apprentissage Niveau IV et + (BAC et +)	22	
Contrat d'insertion (CUI)	2	
Stage rémunéré	9	34
Stage non rémunéré	25	
Demandeur d'emploi rémunéré	1	7
Demandeur d'emploi Non rémunéré	6	
Scolaire Enseignement général	14	58
Scolaire Enseignement technique	4	
Etudiant Enseignement général	12	
Etudiant Enseignement technique	18	
Non saisi	12	
Total	215	



Le pourcentage de jeunes en emploi gagne 5 points, il passe de 24% en 2013 à 29% en 2014.

La diminution de la rémunération des formations POP et PPI survenue en 2014 ne permet plus à ces jeunes bénéficiaires d'accéder au logement. C'est pourquoi nous constatons une nette diminution des jeunes en formation alors que la demande est en progression. La commission d'admission a dû refuser des demandes du fait de leur trop grande fragilité ou retarder dans l'attente que ces jeunes accompagnés par la mission locale rentrent dans le dispositif garantie jeune.

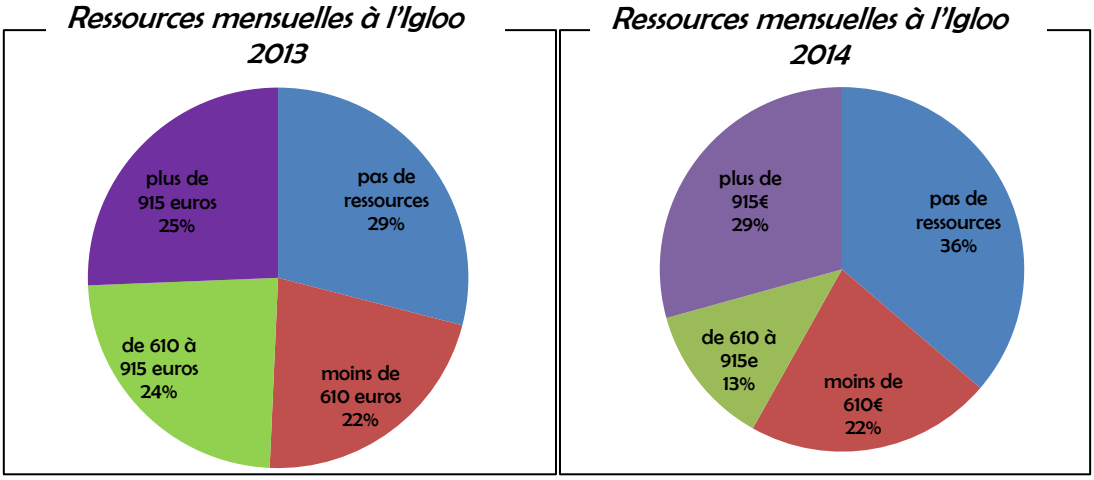
Coup de projecteur sur les jeunes du issus du SAMIDA : Après un séjour à L'Igloo en tant que mineurs demandeurs d'asile pris en charge par le SAMIDA, et après avoir honoré leurs contrat (obligations de scolarité, remise à niveau), ils deviennent titulaires d'un titre de séjour avec autorisation de travail. A leur majorité, la prise en charge est levée, et ils entrent dans la population active. En actionnant leur propre réseau, ils trouvent rapidement du travail. Actuellement, bon nombre d'entre eux travaillent à La Cooperl à Lamballe et touchent en moyenne un salaire de 1700€ (en intérim). Les conditions sont difficiles disent-ils, ils embauchent la nuit, effectuent des tâches physiques et répétitives.

Leur séjour en tant que mineur, sur les deux ou trois années de prise en charge, leur a permis de se constituer un réseau de connaissances, de copains. C'est pourquoi ils souhaitent rester vivre à Saint-Brieuc car leur vie sociale s'est faite ici. Ils y ont leurs propres repères. Ainsi, ils organisent en co-voiturage pour se rendre à Lamballe.

Ils reviennent donc habiter à L'igloo, le temps de s'orienter vers du logement durable et sont accompagnés par l'équipe.

	% Igloo	Seuils d'alerte CAF
Les plus de 25 ans	7,53%	+ de 25%
Les étudiants	13,95%	+ de 25%
Les jeunes exerçant une activité salariée, en alternance, en stage professionnel ou en recherche d'emploi	72,09%	- de 60%

Des ressources toujours faibles mais une diminution des écarts :

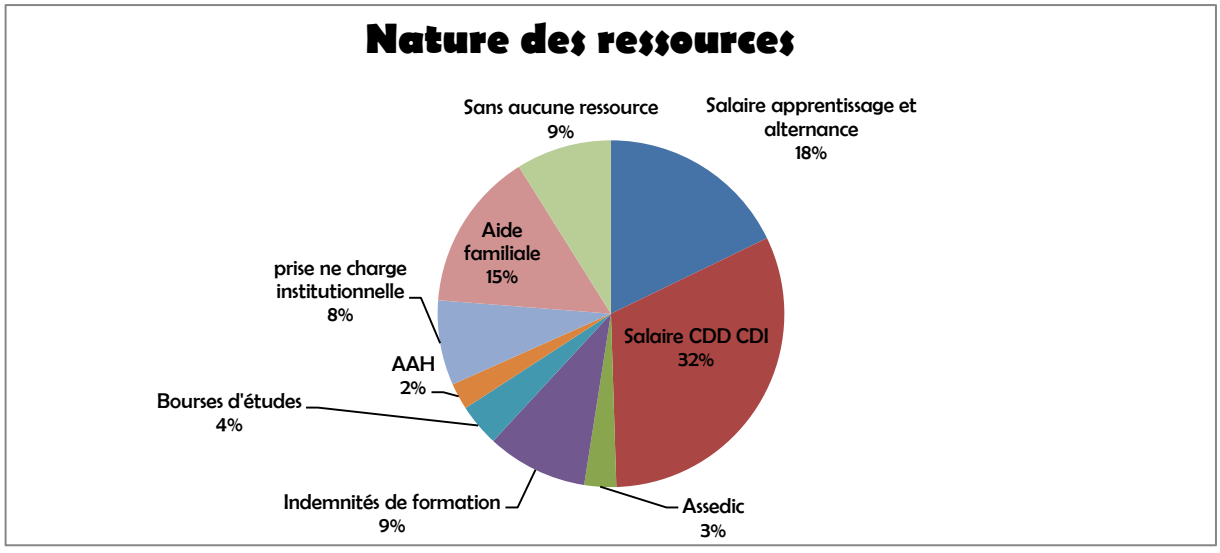


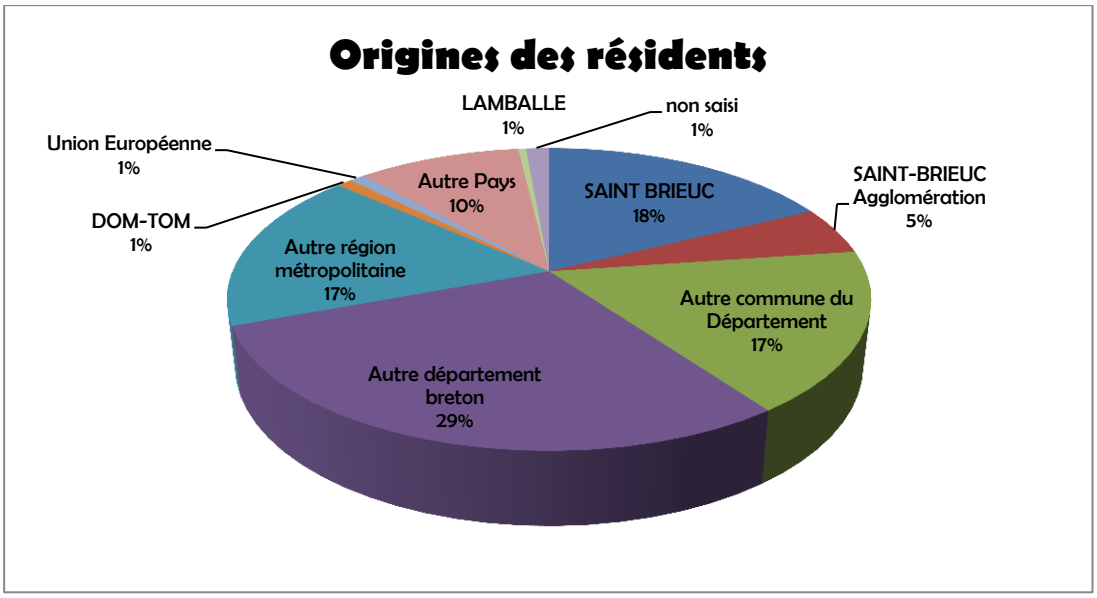
Les jeunes sans ressources sont les jeunes dont le loyer est pris en charge soit par des institutions ou la famille. Cette année, nous avons accueillis plus d'alternances qui prenaient leur logement au mois, le loyer était pris en charge par les parents. D'où cette augmentation de 7 points. Ce sont aussi des jeunes qui au moment de leur entrée n'ont pas de ressources, mais un projet de formation pas encore démarré. L'équipe met alors tout en œuvre (dossiers Inicial, APL, FAJ...) afin de permettre au jeune de se loger et de faire aboutir son projet.

Nous retrouvons les jeunes travailleurs de la Cooperl dans les 29% des résidents touchant plus de 915€.

Le nombre de jeunes vivant sous le seuil de pauvreté (- de 987€) est en diminution de 11 points tandis que celui des jeunes vivants en dessous de 610€ se stabilise.

Une mixité sociale très présente, mais une diversité géographique en diminution





Nous constatons une nette augmentation des jeunes issus du territoire Breton. Nous passons de 51% en 2013 à plus de 70% en 2014. 23% sont directement issus de Saint Brieuc et agglomération.

Cette année nous avons accueillis des jeunes de différentes nationalités, de l'Union Européenne ou d'ailleurs : Mayotte, le Congo, La réunion, le Mali, l'Algérie, l'Albanie, L'Indiana (USA), le Maroc, l'Allemagne, le Sénégal, la Guyane.

Aussi, nous avons connu moins de mouvements, et nous avons vu revenir des jeunes. Nous pouvons dire qu'en général, les jeunes se plaisent à l'Igloo. Lorsqu'ils s'installent durablement, qu'ils habitent leur logement, ils sont plus disposés à entreprendre des actions liées à la vie collective des résidences. Cela s'est constaté au renouvellement du Conseil de la vie sociale, aux différentes animations menées sur le long terme telles que la mise en place des espaces extérieurs.

La sortie…

Logement à la sortie du FJT	2014	2013
Nombre de sorties vers un logement hlm du parc public	1	0
Nombre de sorties vers le parc privé (y compris CLLAJ, structures éducatives et FJT)	118	167
Nombre de retours en familles ou chez un tiers	65	55
Autres (Hospitalisation, logement très précaire, retour à la rue)	4	18
Nombre de sorties non connues	9	0
Total des sorties	197	240

La majorité des jeunes sortis, quitte la résidence pour poursuivre leur cursus scolaire ou leur carrière professionnelle ailleurs que sur Saint-Brieuc et en logement autonome.

Cette année, nous avons dû faire face à des situations très complexes, parfois nécessitant une hospitalisation du jeune. Généralement, après l'hospitalisation, le jeune ne revient pas dans son logement.

Depuis fin 2014, un partenariat étroit avec les bailleurs sociaux, nous incite à évaluer et transmettre la capacité à habiter des jeunes, afin de les orienter vers du logement social.

Cette dimension devra permettre à l'animateur référent, de poursuivre son accompagnement de manière précise en fixant des objectifs avec le jeune en termes de projet de parcours résidentiel. Ainsi, l'animateur, devra appuyer une demande en valorisant la capacité à habiter. Cette notion fera partie des orientations en termes d'accompagnement à mettre en place en 2015, notamment chez les jeunes qui habitent à l'Igloo depuis un certain temps.

1.1.3 Animations Collectives & suivi individuel

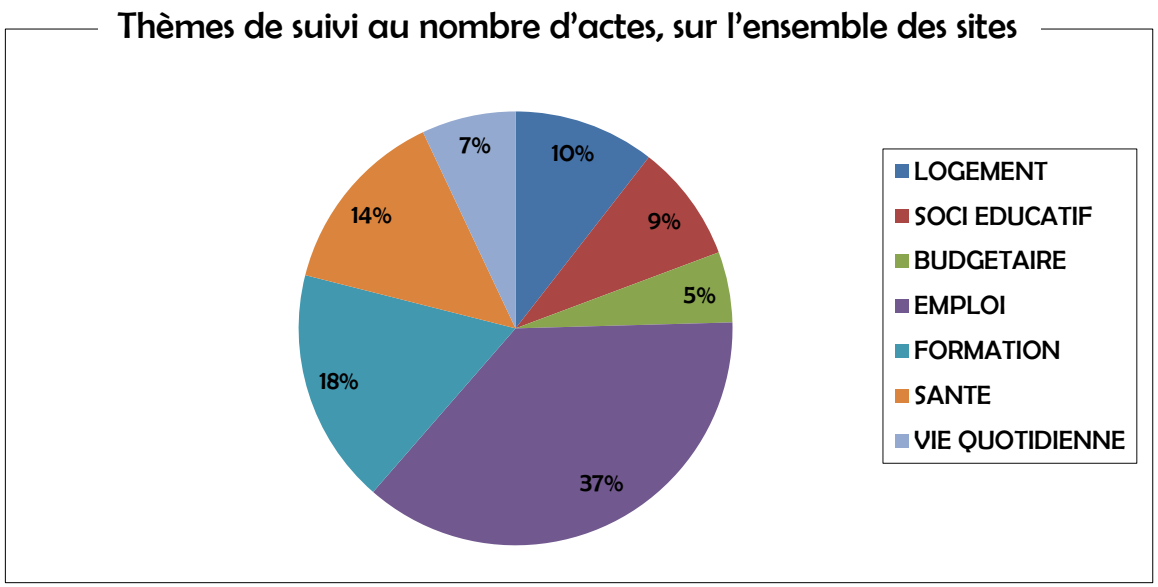
Le contrat de projet CAF 2015-2018

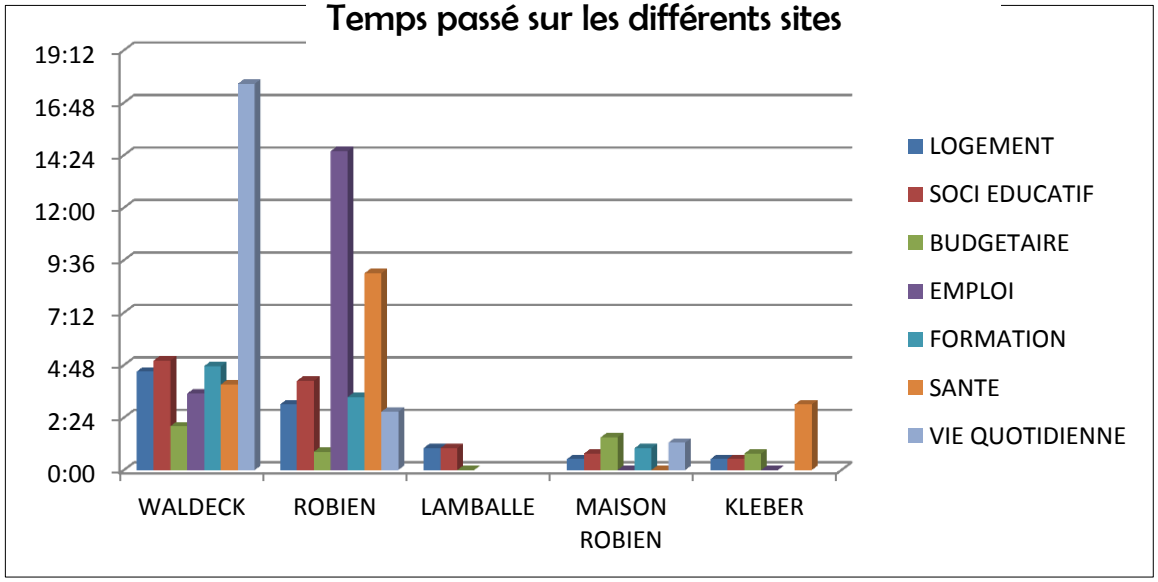
Nous avons préparé en 2014, le renouvellement de notre contrat de projet socio-éducatif. Il a été examiné et validé par la commission sociale de la CAF du 2 décembre 2014.

Au regard du diagnostic que nous avons réalisé, nous avons dégagé les axes de travail suivants :

- Contribuer à fixer les jeunes sur le territoire
- Elargir notre panel clients en se faisant connaître des entreprises. Les structures sociales et médico-sociales nous connaissent déjà très bien.
- Face à ce contexte d'emploi, maintenir la souplesse de nos solutions logements d'autant que nous sommes uniques sur le marché.
- Renforcer la coordination entre les associations briochines
- Davantage co-construire avec les jeunes (programme d'animation, gouvernance de l'association, accompagnement individualisé)
- Redonner des marges d'initiatives aux jeunes
- Structurer l'accompagnement individuel
- Renforcer notre réseau de partenaires pour les actions d'information et la participation aux évènements du territoire
- Travailler davantage les sorties avec les jeunes qui souhaitent s'installer en logement autonome.

L'accompagnement individuel auprès des jeunes





Cette année, l'équipe a mis en place un accompagnement individualisé auprès de 77 jeunes.

Au regard de la répartition des jeunes sur les différents sites et du temps passé en accompagnement individuel, nous constatons des écarts très marqués.

La mixité est présente à l'Igloo, cependant, elle ne l'est pas dans les résidences. Il s'agira par la suite et à la livraison des nouveaux logements, de rétablir l'équilibre de mixité au sein même des résidences. Une organisation sera alors à mettre en place.

Les animations collectives

2014 aura été l'année de lancement du projet " l'Igloo se met au vert". De Septembre 2013 à septembre 2014, l'équipe s'est penchée sur l'écriture de ce projet, comme un moyen pour répondre aux objectifs suivants « Conforter et animer le vivre ensemble » & « Soutenir et susciter les initiatives des jeunes »

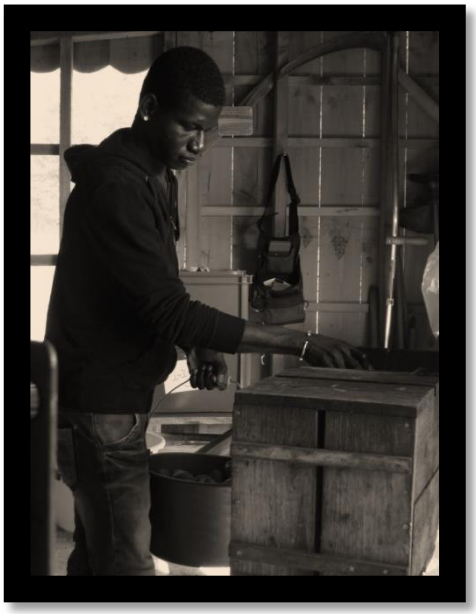
Le projet "L'igloo se met au vert" est plus qu'un jardin partagé. Il répond avant tout à un besoin de convivialité.

Graff Végétal Parking de la résidence de Robien

Deux espaces ont été créés simultanément à Robien (en bout de parking de la résidence) et un à Waldeck Rousseau sur la terrasse du 3 ème étage.
A chaque phase du projet, l'équipe a rencontré les jeunes ainsi que les différents partenaires (le comité de quartier de Robien, l'association vert le Jardin 22, RHJ le Marronnier, l'IME du valais) afin de prévoir les différentes interventions.

Les ateliers autour du jardin :

En fonction des saisons, les mercredis après-midi :
- Préparation de la terre et des carrés
- Choix des plantations et Semis
- Land Art, graff végétal à Robien
- Fabrication d'un hôtel à insecte



- Fabrication de jus de pommes à Silfiac
- Cueillette de fruits rouges à Plélo

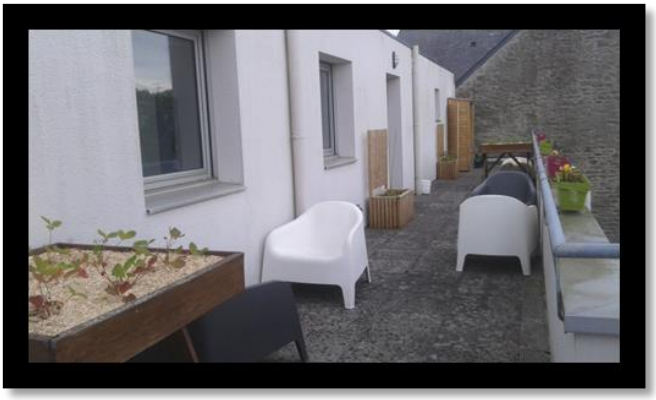
Les espaces sont identifiables par les aménagements qui ont été effectués tout au long de l'année. Un barbecue ainsi qu'une table de pique-nique ont été fixés à Robien, des fauteuils et des carrés surélevés ont été montés à la terrasse du 3ème étage.

Les résidents peuvent alors s'y rendre à tout moment, organiser des repas en extérieur, cueillir les fruits ou légumes cultivés, participer à des ateliers cuisines avec les produits récoltés.

Nous comptons aujourd'hui, une vingtaine de jeunes, d'horizons divers, impliqués sur ce projet. Cependant, les espaces profitent à tous, lors de soirées de convivialité, l'ensemble des résidents se les approprient. La participation des uns favorise la curiosité des autres, et plus tard vient l'envie de s'investir.

Livraison des carrés par l'IME à WR

Espaces à Robien



Terrasse détente à WR

Récolte des fruits et légumes lors de la sortie à Plélo,
Qui a été suivie d'un atelier cuisine.

 Les effectifs 2014

	activité	commentaire	effectifs
Participation des jeunes aux activités prévues au programme par l'équipe d'animation	Tennis de Table	Dans le hall de Waldeck rousseau	12
	Soirées Zumba	Début 2014 les lundis soir Dans le p'tit bar	28
	Footing Urbain	Dans saint Brieuc	2
	Abdos/fessiers à Robien	Mezzanine de Robien	24
	Foot en salle	Gymnase	43
	Relaxation	Salle de fitness	36
	Atelier cirque	Tous les mardis en mars et avril	32
	atelier art plastique	Déco de noël	24
	Conférence sur l'esclavagisme		10
	Soirée Câlin Malin à Lamballe	Intervention du PIJ de Lamballe	5
	Espéranto	Intervenants extérieurs, ouvert à tous	7
	soirée de noël	Au self avec le personnel	60
	réveillon/jour de l'an	au p'tit bar	14
	Soirées d'accueils résidents	Dans chaque résidence	63
	Soirée Théâtre d'Improvisation Cie le Colibri	Ouvert à l'extérieur	30
	Ateliers cuisine	Y compris les soirées de convivialité	133
Participations des jeunes dans les espaces créés, favorisant la participation et l'engagement	Réunions participatives pour la mise en place des espaces de convivialité		5
	Espaces de convivialité, carrés potagers	Mercredis de Juin et Juillet	20
	Conseil de vie sociale 2013/2014		7
	Conseil de vie sociale 2014/2015		9
	Ateliers " Open percussions"	Au self, ou salle de fitness, un projet d'aménagement d'un atelier à Robien est	7
	Graff végétal	Projets espaces de convivialité, jardins	10
	Sortie jus de Pomme, cueillette		3
	Fabrication d'Hôtel à insectes	Projet espaces de convivialité, jardin	3
	Carnaval de Lamballe	Projet avec l'association ATEOL, les mercredis d'avril et Mai	28
Total			615

Au total, 615 participations et une meilleure implication des jeunes grâce à la création d'espaces d'échange et de participation (commission jardin, ateliers de Robien et Baratin, carnaval de Lamballe).

En effet, sans cette implication, de tels projets n'auraient pas d'intérêt à exister si l'animateur était seul aux commandes. L'équipe adopte donc une posture d'encadrant, et d'accompagnateur dans le montage des projets. Il est le garant, à chaque étape, de la légitimité de l'action au regard de l'implication des jeunes.

Tous les résidents n'ont pas encore trouvé leur place dans ces instances participatives. C"est pourquoi, il est important de maintenir un programme d'animations pouvant répondre à des problématiques d'ennui ou d'isolement. Ainsi nous répondons aux besoins et attentes de tous les jeunes que nous accueillons. Rares sont ceux qui n'ont participé à aucune activité ou réunion.

Au fil du temps et à force d'actions concrètes, les jeunes impliqués attireront d'autres jeunes curieux, ayant envie eux aussi de s'investir, et de trouver une place dans un groupe.

Les perspectives 2015

Suite aux différents constats il s'agira de travailler en équipe sur les objectifs suivants :

<u>Accompagnement individuel</u> :

- Redéfinir la notion de référence,
- Entrée dans le cadre du SIAO fjt
- Optimiser les compétences de chaque membre de l'équipe, redéfinir l'organisation du service en fonction du projet d'établissement,
- Développer un partenariat soutenu avec les bailleurs sociaux, notamment en ce qui concerne la sortie des résidents et leur capacité à habiter.
- Renforcer les partenariats existants avec les structures éducatives ou organismes sociaux.

<u>Animations collectives :</u>

- Poursuivre la commission BARATIN
- Création d'un lieu pour les pratiques artistiques dans l'atelier de Robien
- Maintenir et Développer l'ouverture sur l'extérieur
- Développer le réseau de partenaires
- Rénover les espaces collectifs de W. Rousseau en favorisant la convivialité
- Lier animations proposées et problématiques des jeunes
- Valoriser l'action des jeunes

Planning non exhaustif des animations collectives 2015

		Janvier	février	mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
	Carrés potagers												
	sport												
	ateliers cuisine												
	prévention santé												
	soirées festives												
	interfjt												
	Conseil de vie sociale												
	Baratin												
	Atelier Expression												
	Banc public												
	bons plans va-cances												
	jobs d'été												
	les aides												

1.1.4 Le conseil de vie sociale

En 2014, le Conseil de vie Sociale s'est réuni 5 fois : 14 Janvier, 11 Mars, 13 Mai, 8 Juillet et le 18 Novembre.

En septembre sont organisés les conseils de résidents sur chaque site. 63 personnes y ont participé. C'est à cette occasion que nous présentons aux jeunes, le projet associatif de l'IGLOO et de faire valoir l'intérêt de participer activement à sa mise en œuvre. Le nombre de jeunes qui s'engagent est en constante augmentation, nous avons multiplié les espaces de participation.

Le conseil de vie sociale se compose comme suit :

- 12 résidents (3 représentants de Waldeck Rousseau, 5 représentants pour Robien 2 pour Kléber et 2 pour Lamballe)

- Michelle LE ROMANCER et Marie-cécile Le BRIS, administratrices de l'association

- Stéphanie BERTHELOT, Lucie MORICE et Anne MORICE, salariées de l'association.

Les points abordés en 2014 :
- création d'une page Facebook sur l'association Igloo
- Projet caf 2015/2018
- Les carrés potagers
- validation du livret d'accueil
- Création de 4 commissions :

La commission "L'igloo se met au vert" : Impliquer les jeunes dans la mise en œuvre du projet et de son évaluation. Créer des passerelles avec les ateliers cuisine, portant notamment sur la transformation des légumes récoltés dans les carrés potagers.
Développer les partenariats avec les associations locales, et valoriser les initiatives des jeunes.

La commission " le baratin" : a pour objet de développer des projets d'animation culturels ou sportifs pour et par les jeunes. Il s'agit aussi d'ouvrir les événements organisés au public extérieur, et de valoriser la participation des jeunes. Un travail en partenariat avec les associations locales sera à mettre en place afin de favoriser la participation des résidents aux divers événements en faveur de la jeunesse sur le territoire. (banc public, cultures urbaines...).

La commission " espaces collectifs" : la commission a pour objectif de définir l'utilisation des espaces collectifs, la programmation d'animations, d'ateliers, d'initiation à une pratique sportive, de définir des modalités d'utilisation de ces espaces, établir la programmation tout au long de l'année.

"Du côté de chez vous" : Constitution d'un groupe qui étudie les aménagements dans les nouveaux logements Waldeck Rousseau et Loudéac.
L'agencement du mobilier, la déco, les espaces

1.1.5 La gestion locative

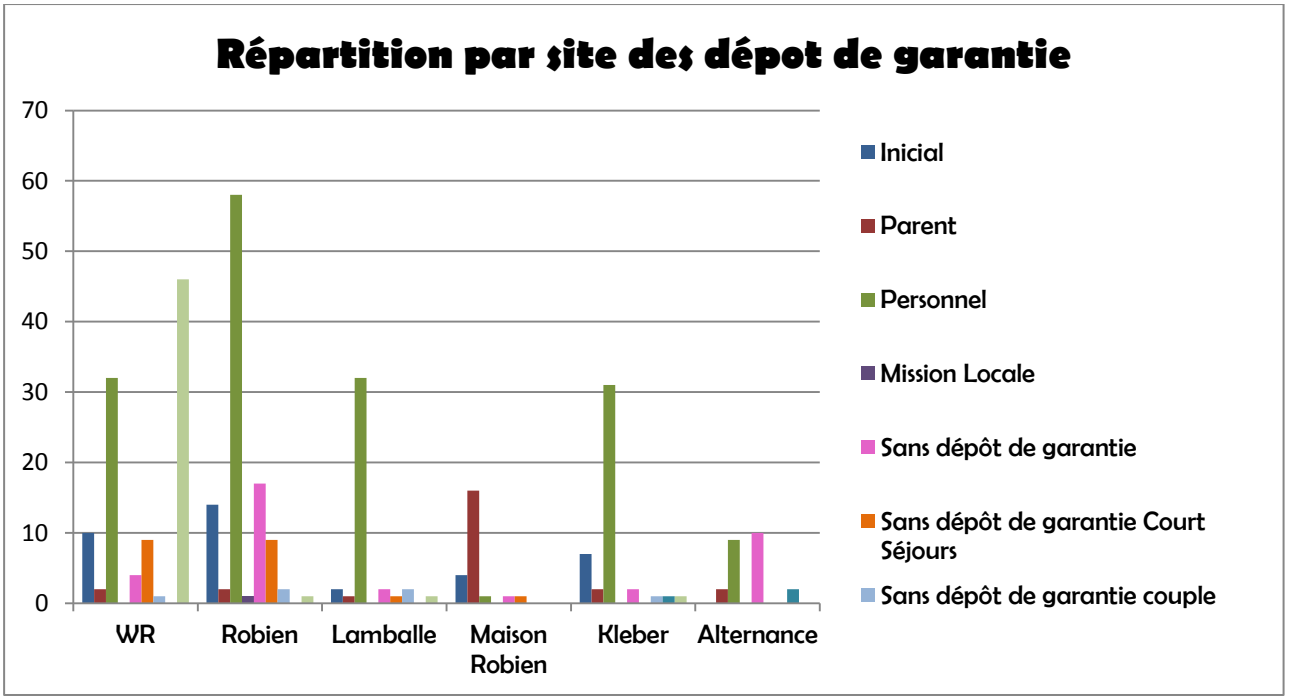
▯ Les états des lieux

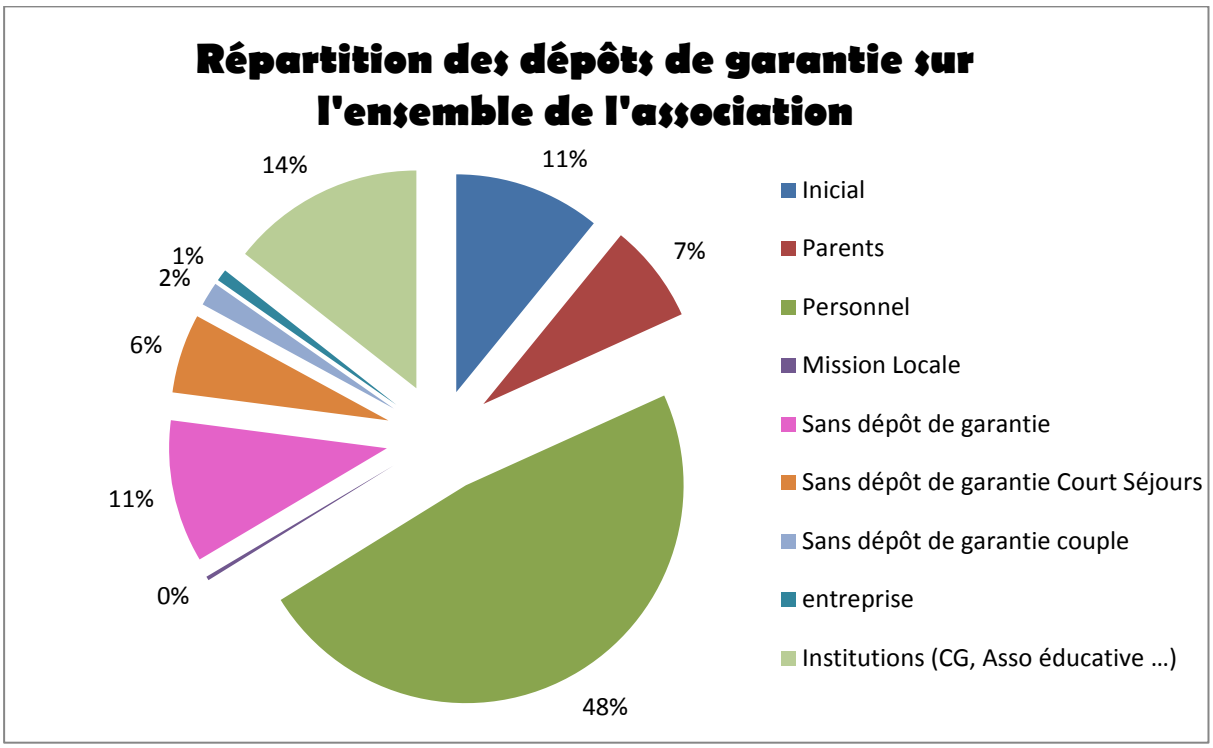
En 2014, 523 EDL ont été réalisés soit près de 16 % de moins qu'en 2013 où le relogement des jeunes du fait des travaux et le nombre de mouvement plus important nécessité des EDL supplémentaires
Une remise en forme des états des lieux du site Waldeck Rousseau et Robien a été faite en 2014, ils sont à présent en A4. Un tableau de suivi des clefs a été ajouté ainsi qu'une signature à l'arrivé du résident. C'est un travail assez long qui a été réalisé par les stagiaires en administratif.

▯ Le dépôt de garantie

Le dépôt de garantie est versé à la réservation et encaissé à l'arrivée du résident. Si un résident n'est pas en mesure de le verser des solutions existent. Nous pouvons demander une aide par le Fonds d'Aide aux Jeunes, gérés par la Mission locale. Le plus souvent, nous utilisons l'avance Locapass proposée par Inicial (1% employeur). C'est une avance gratuite sous forme de prêt sans intérêt, et sans frais de dossier du montant du dépôt de garantie. Elle est remboursée en plusieurs mensualités (20 € minimum par mois), le plus souvent étaler sur 7 mois. Le 1er paiement est différé de 3 mois, ce qui permet au résident de prévoir cette somme.

En 2014, 37 demandes d'avance du dépôt de garantie et 22 garanties LocaPass ont été déposées. Nous avons eu 2 refus (dossiers non renvoyé à temps)

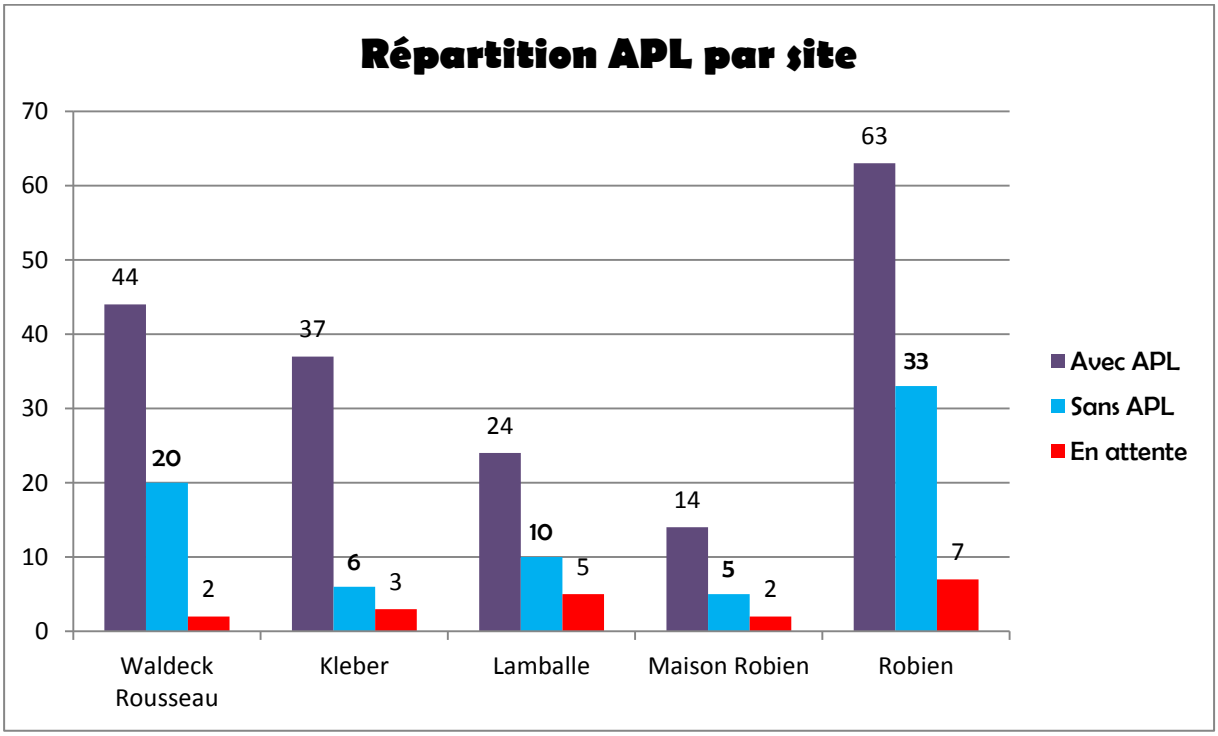




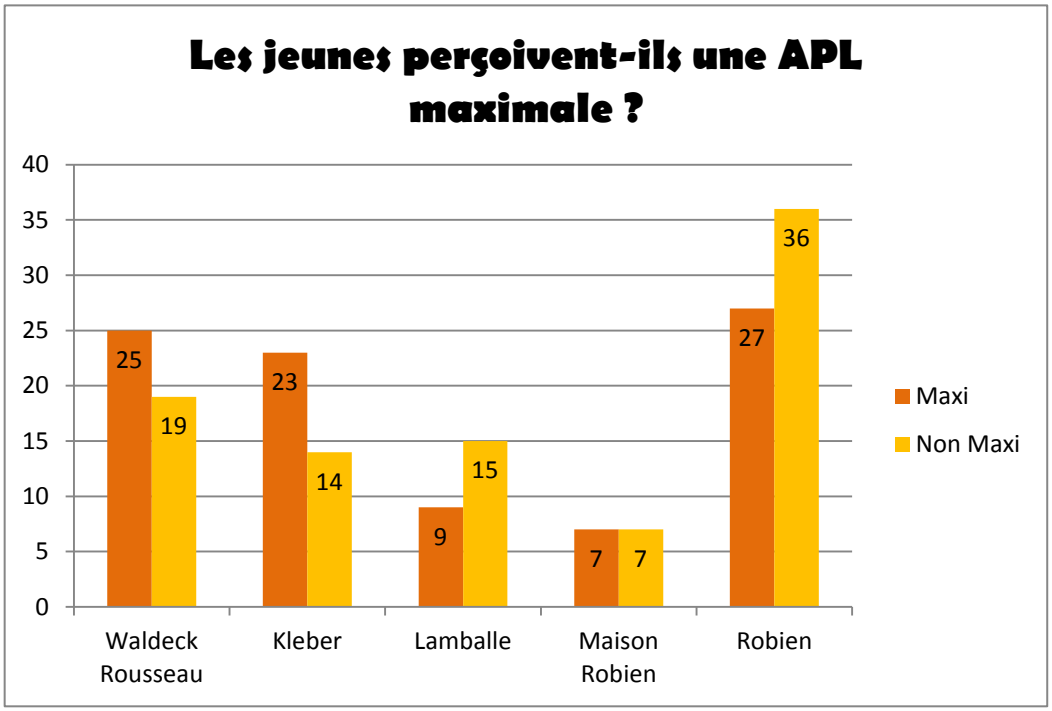
L'aide Personnalisé au Logement

L'Aide Personnalisée au Logement est destinée à toute personne locataire d'un logement neuf ou ancien qui a fait l'objet d'une convention entre le propriétaire et l'État fixant, entre autres, l'évolution du loyer, la durée du bail, les conditions d'entretien et les normes de confort.

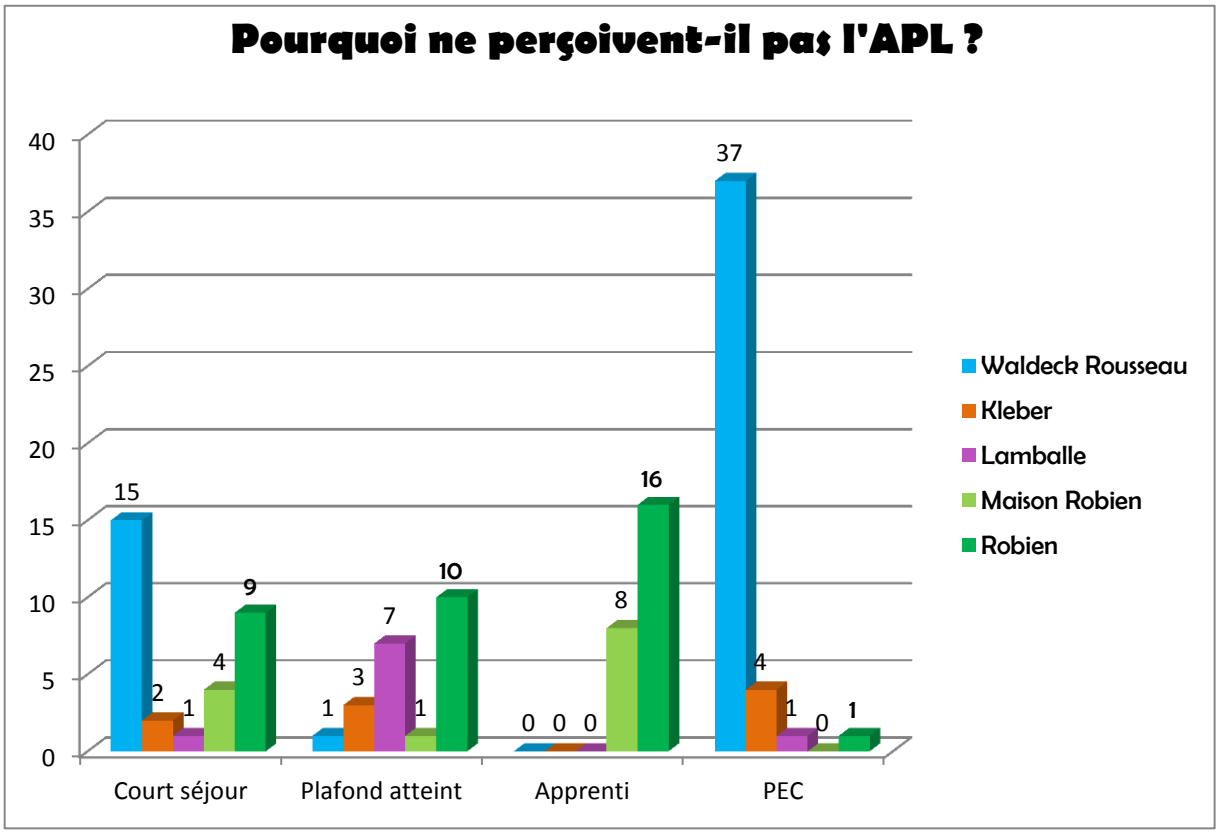
En 2014, sur 275 résidents : 182 ont touchés l'APL, 74 n'en ont pas bénéficié, et 19 sont en attente.



L'APL est variable suivant les ressources de chacun. 91 résidents ont perçu une APL maximum, soit 50% des jeunes ayant perçu l'aide.



Les résidents qui ne perçoivent pas d'APL :



La plupart des jeunes ne percevant pas d'APL disposent une prise en charge financière de leur redevance ou sont logés pour un court séjour, c'est-à-dire moins d'un mois.

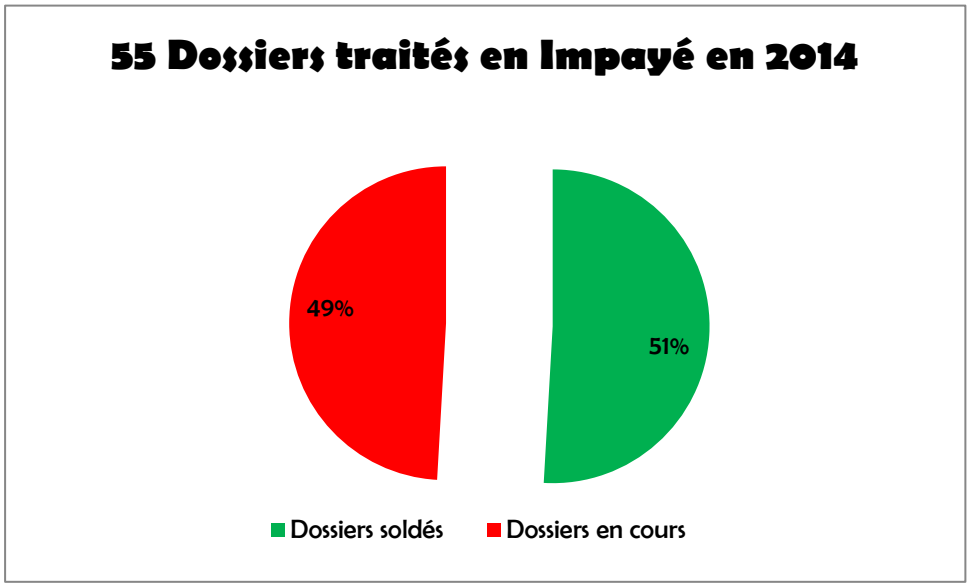
Les apprentis ne perçoivent pas d'APL pour deux principales raisons :

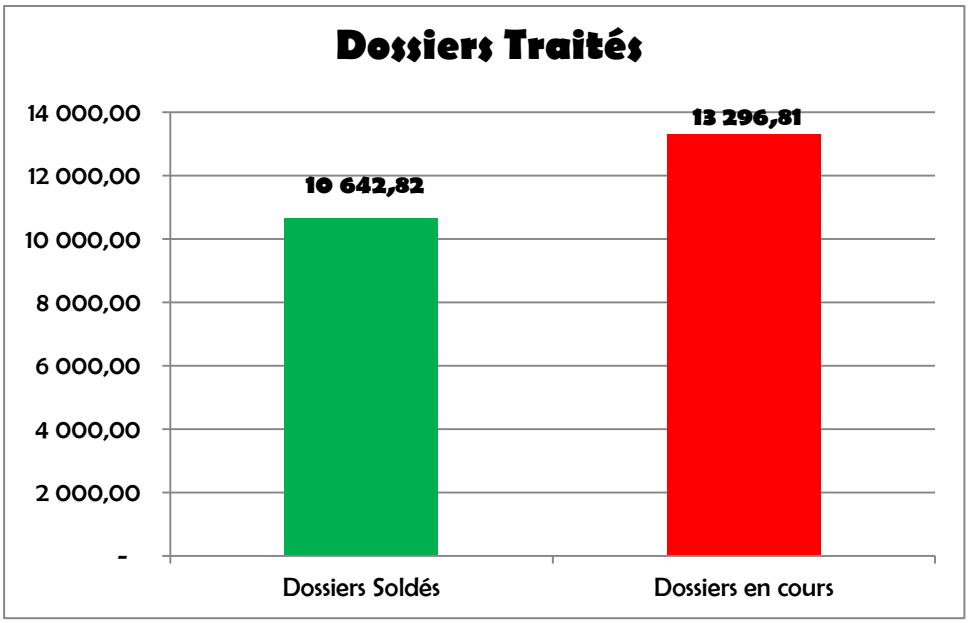
- Les parents financent le logement et préfère garder les Allocation Familiale
- Ils ont deux logements un pour le travail et l'autre pour leur études, et il n'est pas possible de percevoir de l'APL pour les deux.

Les impayés

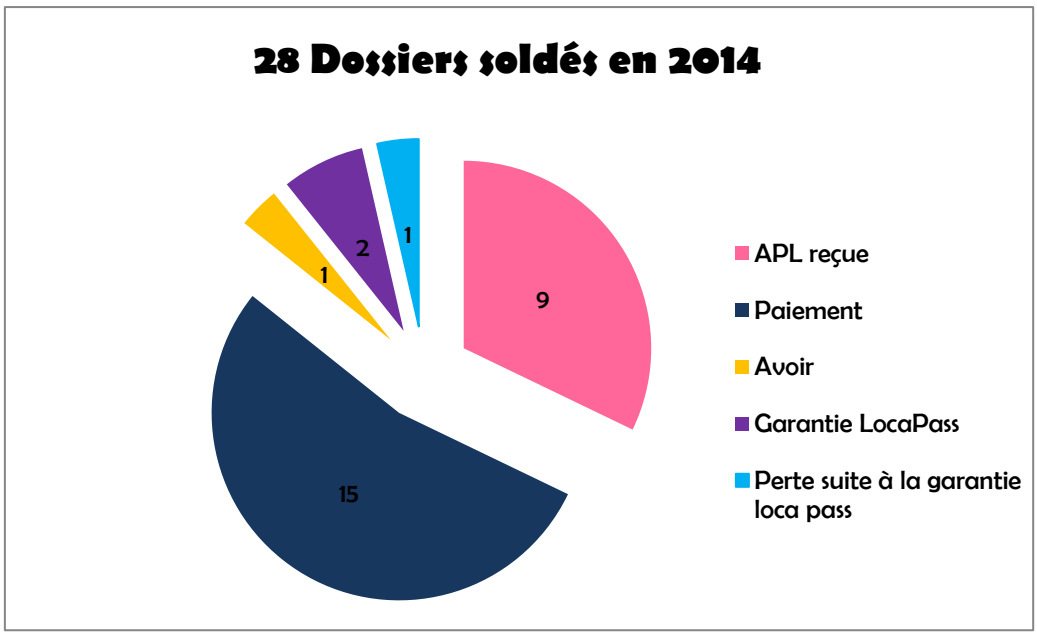
La gestion des impayés est assurée par le service comptabilité.
55 dossiers ont été traités en 2014, soir 1 locataire sur 5, 28 dossiers soldés et 27 en cours de traitement, ce qui représente un montant de 23 939.63 € sur l'année, soit 4.5% des recettes de l'activité logement.

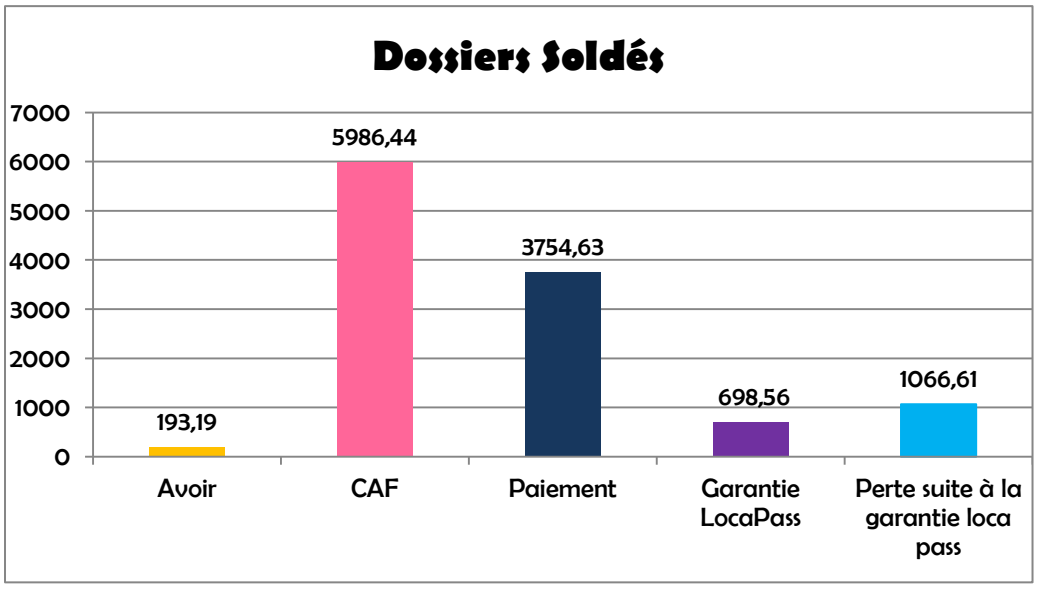
En 2013, il y avait 1 locataire sur 5.5 qui partait en impayés pour un montant de36 333.90 €





Nous pouvons constater que les dossiers soldés concernent davantage des attentes de paiement que des APL en attente. Néanmoins, en masse financière les attentes de règlement CAF représente 74% des dossiers soldés.

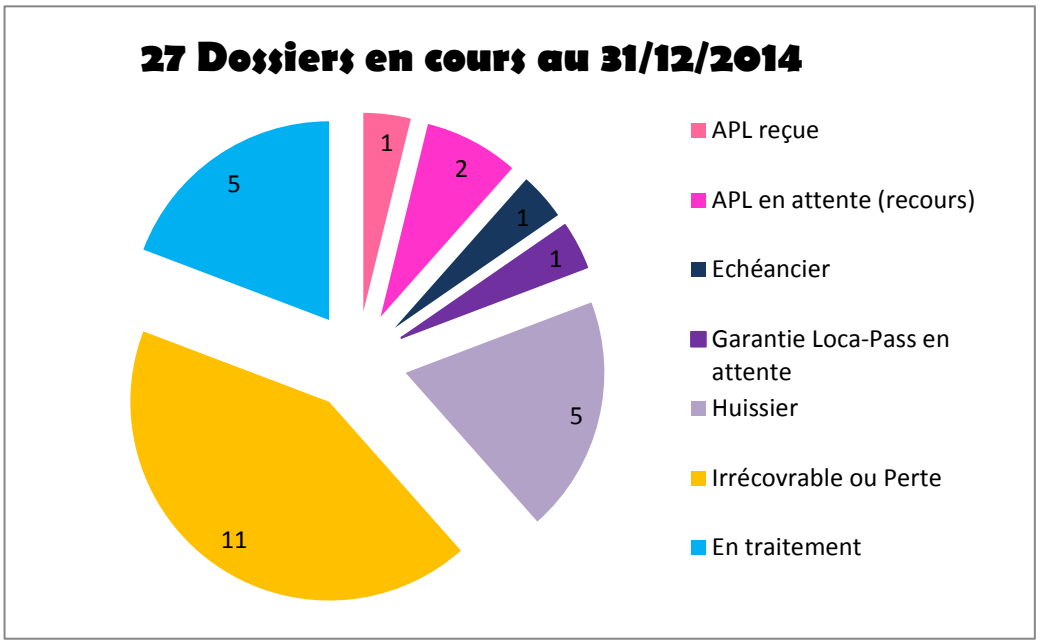


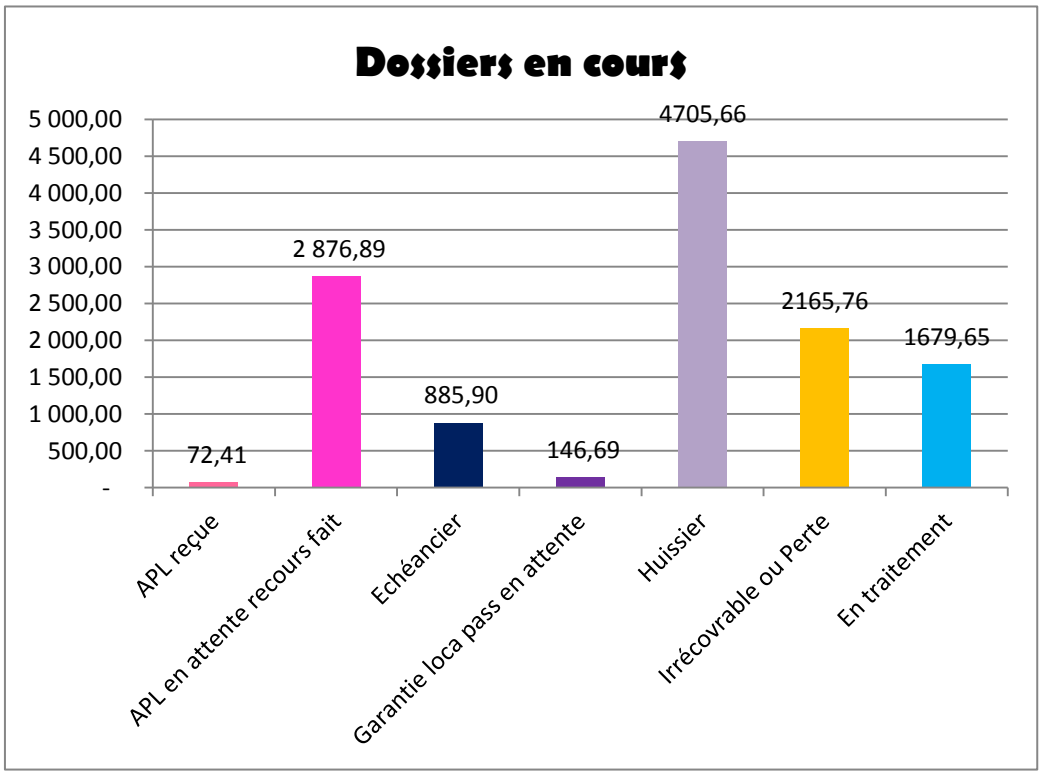


Au 31 décembre 2014, nous avons passé 11 dossiers de 2014 en perte soit un montant de 2 165.76 € et 7 dossiers 2012-2013 pour un montant de 1 798.22 €.

Au 31/12/2014, il reste 27 dossiers impayés.

- 1 dossier a perçu de l'APL mais reste en impayés soit 72,41 €
- 2 dossiers sont en recours CAF
- 1 dossier à un échéancier en place
- 1 dossier est en attente d'une prise en charge par la garantie LocaPass d'un montant de 146.69 €
- 5 dossiers sont chez l'huissier pour un montant de 4 705.66 €
- 11 dossiers ont été passés en perte pour un montant de 2 165.76 €
- 5 dossiers restent en traitement pour un montant 1 679.65 €





La question des impayés est un fait récurrent. Chaque année, ils viennent peser sur le budget de l'association.
En 2014 le nombre de dossier à diminuer par rapport à 2013, 78 contre 55 dossiers en 2014, malgré cela l'association a passé en perte 4 262.74 € au 31/12/14 et une provision de 10 042.34 €

Face à cette situation, il est nécessaire de soutenir les jeunes et de mettre en place avec eux les mesures nécessaires afin qu'ils puissent se maintenir dans le logement.

A ce jour, pour prévenir les impayés, nous avons pour moyen la vigilance de l'équipe sur le sujet et des outils tels que le fond d'aide aux jeunes, les secours du CCAS, le FSL maintien. Outre un impératif économique pour l'association, il s'agit également d'un impératif social que de permettre aux jeunes de continuer à vivre de manière autonome dans un logement.

1. 1.6 Les travaux en cours

Sur le site Waldeck Rousseau

Les travaux de démolition débutés en novembre 2013 se sont poursuivis pour s'achever au mois d'avril 2014.
La construction du nouveau bâtiment a pu commencer au mois de juin et s'est terminer au mois de janvier 2015.

Sur le site de Robien

Nous avons équipés la Résidence d'un contrôle d'accès par badge de façon à mieux sécurisé les locaux et équipées les portes d'accès d'un système de vidéo-surveillance.

Sur le site de Loudéac

Après plusieurs mois de préparation, le chantier de Loudéac a pu débuter. La pose de la 1ère pierre a eu lieu le 18 octobre 2014.
La livraison de cette résidence de 25 logements, située à proximité du Centre Leclerc et la Maison familiale Rurale devrait intervenir pour la fin septembre 2015.

1.1.7 Les projets en cours

Une Résidence Habitat Jeunes à Paimpol

Nous travaillons avec Côtes d'Armor Habitat et la Communauté de communes de Paimpol à la création d'une résidence Habitat Jeunes à Paimpol.
Au cours de l'année 2014, nous sommes réunis 7 fois pour travailler sur ce dossier de réhabilitation d'un bâtiment situé en centre-ville de Paimpol. Il s'agira d'une résidence de 28 logements.

L'intégration au Service d'accueil d'information et d'orientation

La DDCS des Côtes d'Armor a souhaité que les FJT intègrent le SIAO pour quelques places de leur parc de logement.

Cette intégration a été organisée au cours de 6 réunions de travail, tout au long de l'année afin que celle-ci puisse être effective au 1er janvier 2015.

1.2 Pôle Restauration

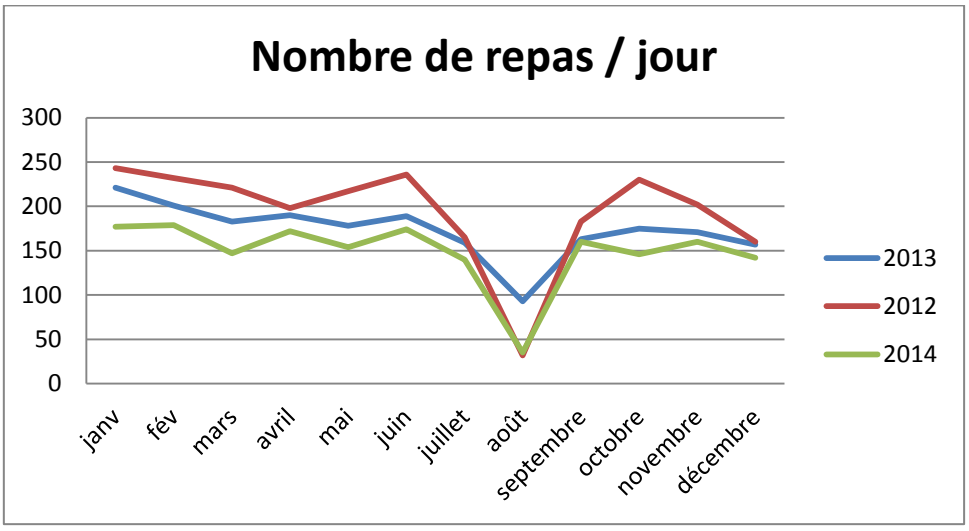
1.2.1 Activité 2014

L'activité restauration enregistre une baisse de sa fréquentation, du fait de :
- l'absence en année pleine de la CAF et de l'URSSAF partis en cours d'année 2013
- des difficultés de stationnement tout au long de l'année du fait du chantier
- la diminution du nombre de jeunes logeant sur le site (36 au lieu de 85)

Extérieurs	En nombre de repas	-13.56%	Résidents	En nombre de repas	-20.67%
	En chiffre d'affaires	-6,84%		En chiffre d'affaires	-20,85%

	Variation 2013/2014 du nombre de repas vendu
Groupe en paiement individuel	+25.5%
Groupe en facturation entreprise …	+ 30.7%

L'activité restauration au niveau des groupes a été portée par la présence du chantier de construction.



A partir de septembre 2014, nous avons retravaillé les propositions d'entrées et de desserts. Les clients ont pu trouver plus de renouvellement dans les entrées proposées chaque jour et davantage de desserts faits maison.

Les perspectives 2015

1. Démarrer le travail régional sur la communication autour des restaurations en FJT

1.3 Pôle Ressources

Le pôle ressources de l'association regroupe les fonctions administratives (accueil, secrétariat, communication, comptabilité, gestion des ressources humaines) et les fonctions de maintenance des locaux et des matériels.
Les salariés y travaillent en interdépendance étroite avec les autres pôles de l'association. Son activité est indispensable à la bonne réalisation de notre mission auprès des jeunes et des salariés faisant appel à nos services.

1.3.1 Activité 2014

L'activité administrative 2014 en quelques chiffres :

Courriers reçus et ventilés : 2 097
Courriers envoyés : 2 159
Factures émises : 2 664
Factures enregistrées et payées : 1 114
Nombre de fournisseurs : 104
Nombre d'écritures comptables EBP : 5 857
Nombre de paiements : 3 839
Nombre de bulletins de paie édités : 262

Location de salles

L'association dispose de locaux qu'elle met à disposition d'association ou de collectivités.

Sur le site Waldeck Rousseau : 2 salles d'une capacité de 25 personnes en réunion ou de 40 en Assemblée Générale, une salle de réunion d'une capacité de 10 personnes et un gymnase.

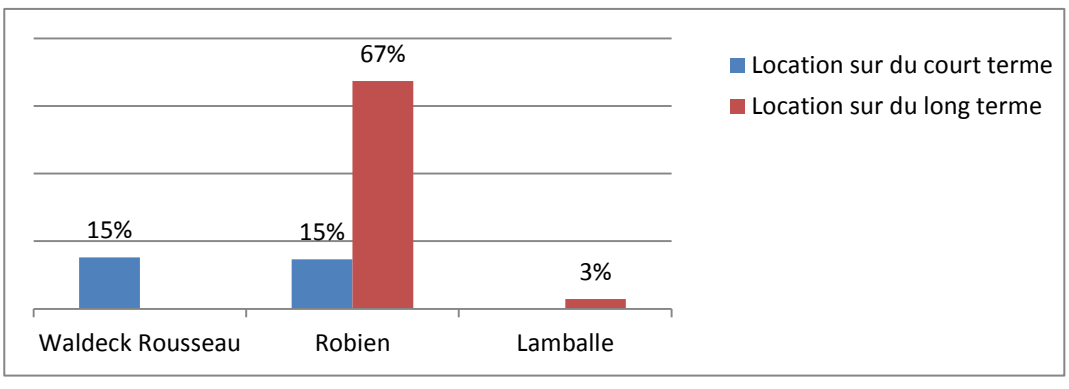
Sur le site de Robien : un bâtiment à usage tertiaire de 760m² sur deux niveaux. Ce bâtiment est loué à des organismes de formation. Nous privilégions les formations dispensés auprès de jeunes afin de poursuivre ainsi l'objet social de l'association.

Cette mise à disposition est soumise à une adhésion annuelle à l'association.

	2014	2013	2012
Chiffre d'affaires location de salles	83 689.45	66 107.69 €	78 574 €

Cette activité est soumise aux aléas des marchés de formation conclus pour des durées de 2 à 3 ans. En cas de non-renouvellement des marchés, un centre peut alors être très vite amené à nous rendre les locaux dont il n'a pas l'usage.

Répartition des locations :



Cette activité demande de manière irrégulière de prospecter en vue de rechercher de nouveaux clients.

Mise à disposition :

L'association peut être amenée à faire des locations à titre gratuit pour ses partenaires

	SALLE WR	AMPHITHEATRE	SALLE ROBIEN	GYMNASE	TOTAL
URHAJ	7		1		560,00 €
IME GUY CORLAY				3	90,00 €
ADIJ	1				70,00 €
MAISON DE QUARTIER ROBIEN			16		1 120,00 €
INDIANA		0,5			60,00 €
CMA	3,5				245,00 €
SIAO	1				70,00 €
RICH' ESS	1				70,00 €
CONTRE MARCHE	0,5				35,00 €
					2 320,00 €

Les interventions d'entretien et de maintenance

Maintenance des bâtiments, des matériels et entretien des espaces verts

L'équipe de maintenance est composée d'un technicien de maintenance et d'un agent de maintenance en contrat d'avenir.
Depuis l'été 2013, l'association fonctionne sur **5** sites au lieu de 3 ce qui multiplie les déplacements pour l'équipe de maintenance.

Répartition des interventions de maintenance (de fin juin à fin décembre 2014) :

Sites	**Nbre d'interventions**	**%**
Waldeck Rousseau logt	178	39.1%
Robien Bat A	101	22,2%
Maison de Robien	58	12,7%
Kléber	46	10,1%
Lamballe	42	9,2%
Restaurant	19	4,2%
Robien Bat B	11	2,4%
	455	

En plus des interventions quotidiennes de maintenance, l'équipe a réalisé :

- L'installation du système de contrôle d'accès et de vidéosurveillance à Robien
- La rénovation du studio NF 27
- Le cloisonnement de l'escalier dans le bâtiment B de Robien
- L'aménagement des WC du personnel à Waldeck Rousseau

Les espaces verts sont entretenus par l'équipe de maintenance :

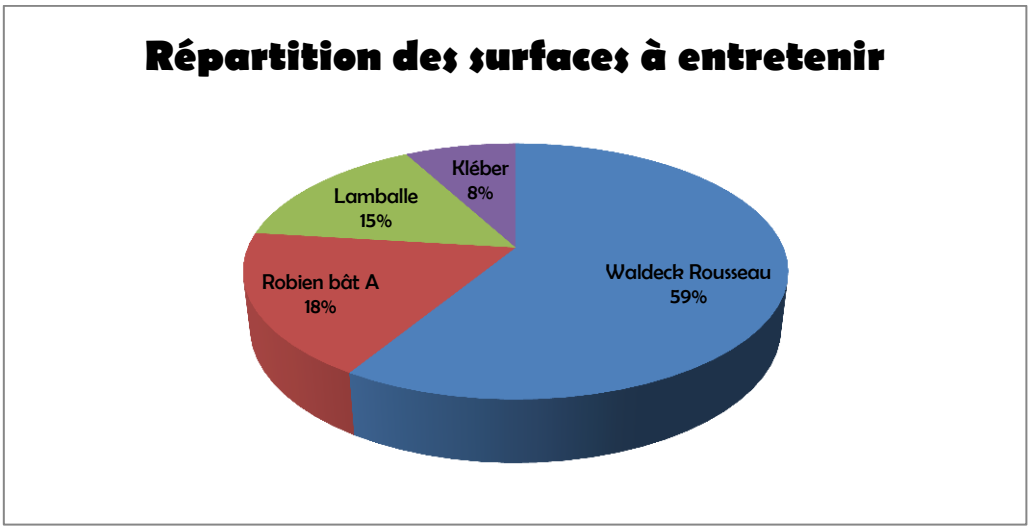
Sites	Nbre de m2 (environ)
Waldeck Rousseau	90 m2
Robien	290 m2
Lamballe	1160 m2

L'entretien des surfaces

2454 h de ménage ont été effectuées en 2014 sur l'ensemble des sites de l'association. Sur Saint-Brieuc, elles sont principalement assurées par l'agent d'entretien de l'association mais également un agent de restauration à temps partiel qui complète ainsi son temps de travail et les veilleurs de nuit pour les espaces du rez de chaussée trop fréquentés en journée.
296 interventions de ménage dans les logements pour pouvoir les remettre en locations.
Une personne à temps partiel intervient sur le site de Lamballe.
Les interventions se sont réparties ainsi :

Sites	Nbre d'heures	%
Waldeck Rousseau et Robien	1994	81.2
Lamballe	370	15.1
Robien bât B	90	3.7

Les personnels en charge de l'entretien ont eu la responsabilité en 2014 de maintenir propre **1898m2** de locaux collectifs dont **268m2** à nettoyer quotidiennement du fait de leur fréquentation importante.



En plus, des espaces collectifs, les agents d'entretien assurent des interventions de ménage dans les logements suite aux départs des locataires. En 2014, ce sont **296** interventions qui ont été réalisées.

1.3.2 Bilan social

Le personnel en 2014 :

	ETP 31 12 2012	ETP 31 12 2013	ETP 31 01 2014
Directrice	1	1	1
RESSOURCES: 4			
Comptable	1	1	1
Agent administratif/accueil	1	1	1
Technicien de maintenance	1	1	1
Agent technique de maintenance	1,61	1,93	1,93
LOGEMENT : 9			
Animateur coordinateur	1	1	1
Animateur (trices)	3	3	3
Agent accueil et de sécurité	2,71	2,71	2,71
Agent d'entretien	0,44	0,44	0,44
Agent accueil et de sécurité lamb	0,54	0,54	0,23
RESTAURATION : 5			
Chef de restauration	1	1	1
Cuisinier	0	1	1
Aide de cuisine	0,72	0	0
Agent de restauration	2,2	2,2	2,2
19 salariés soit	17,22	17,82	17,52

Effectif général est de 19 salariés pour un équivalent temps plein de 17,52 soit une diminution de 0,30 ETP.

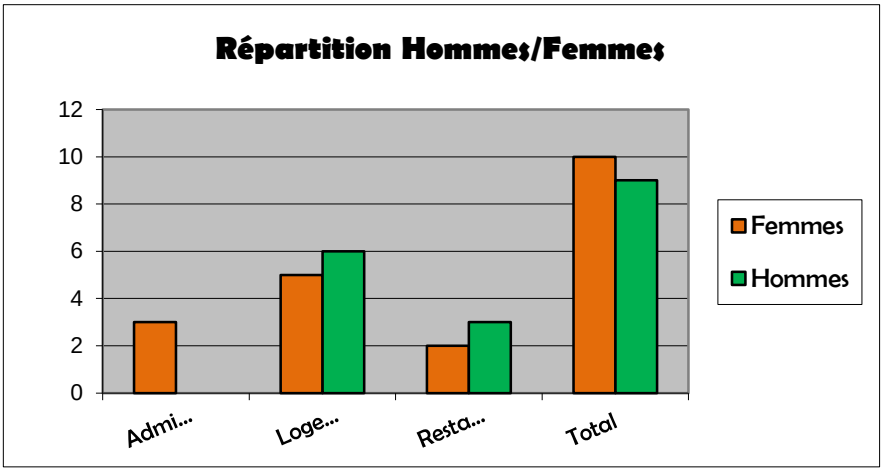
Remplacement :

	Date d'Entrée	Date de Sortie	Durée en Heure	
RESTAURATION	10 01 2014	24 01 2014	59,50	Remplacement Cuisine
RESTAURATION	27 01 2014	31 01 2014	17,00	Remplacement Cuisine
RESTAURATION	01 01 2014	30 09 2014	1 220,84	En remplacement maladie Cuisine
RESTAURATION	15 09 2014	31 12 2014	278,00	En remplacement mi-temps thérapeutique
VEILLEURS	01 01 2014	09 02 2014	129,83	En remplacement veilleurs
MAINTENANCE	10 02 2014	04 04 2014	284,67	Prévu pour remplacer Agent de Maintenance
ANIMATION	01 01 2014	02 01 2014	10,50	En remplacement maladie Animation
ANIMATION	01 01 2014	31 12 2014	1 371,94	En remplacement formation Animation
ANIMATION	27 02 2014	30 04 2014	192,00	remplacement maladie Animation
			3 564,28	

Répartition hommes/femmes :

	Femmes	Hommes
Administratif	3	0
Logement	5	6
Restauration	2	3
Total	10	9

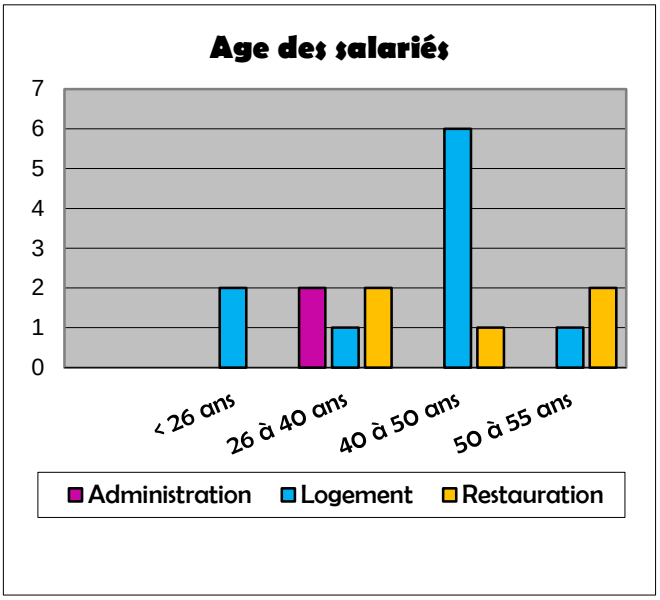
Le personnel est composé à 53 % de femmes et 47 % d'hommes.



Ages des salariés :

	Adminitr	Logmt	Restau
< 26 ans		2	
26 à 40 ans	2	1	2
40 à 50 ans		6	1
50 à 55 ans		1	2
> 55 ans	1	1	

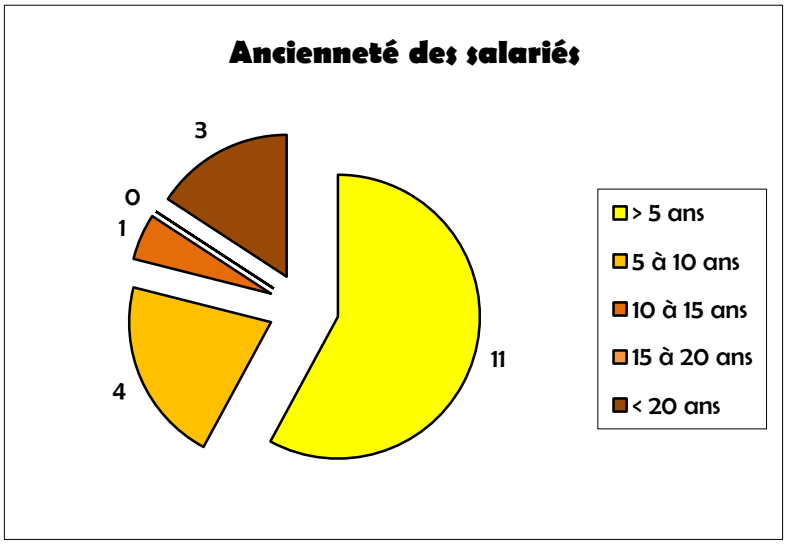
Moyennes d'âge :
32 % ont moins de 40 ans et 11 % de plus de 55 ans.



Ancienneté des salariés :

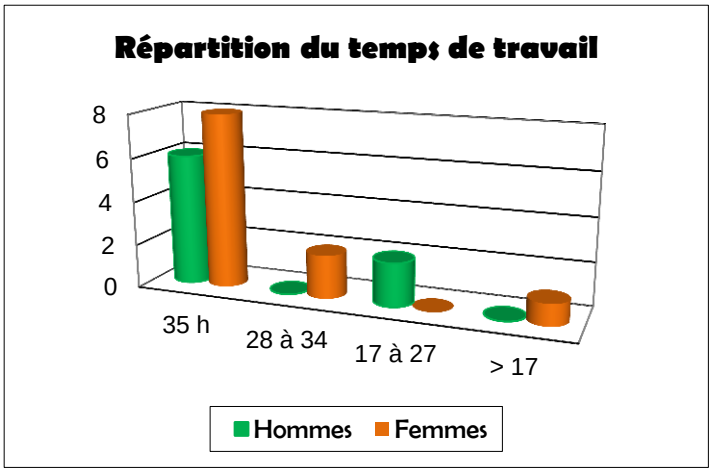
	Administr	Logmt	Restau
> 5 ans		7	4
5 à 10 ans	2	2	
10 à 15 ans		1	
15 à 20 ans			
< 20 ans	1	1	1

58 % du personnel a moins de 5 ans d'ancienneté et 16 % ont plus de 20 ans d'ancienneté.



Répartition du temps de travail :

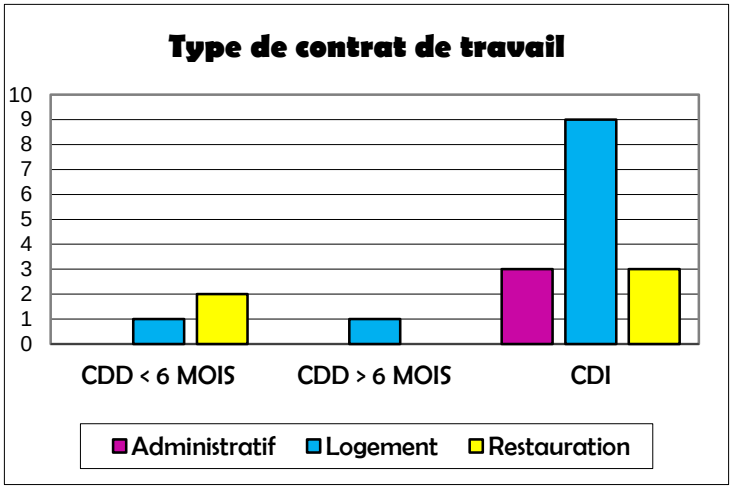
		35 h	28 à 34	17 à 27	> 17
Administratif	H				
	F	3			
Logement	H	5		1	
	F	3	1		1
Restauration	H	1		1	
	F	2	1		
	H	6	0	2	0
	F	8	2	0	1



La majorité du personnel est à temps plein (74 %). Le temps partiel concerne deux hommes et trois femmes.

Type de contrat de travail :

	Administr	Logmt	Restau	Total
CDD < 6 MOIS		1	2	3
CDD > 6 MOIS		1		1
CDI	3	9	3	15



Nombre de jours calendaires d'absence en 2014 :

	Administratif	Logement	Restauration	Total
AT ou MP		128		128
Maladie	11	272	434	717
Conge Maternite				0
Congé Paternité				0
mi-temps thérapeutique			122	122

Le nombre de jours d'arrêt de travail a baissé de 220 jours en 2014, soit :

- 366 jours pour 2 personnes dont les contrats ont été stoppés pour inaptitude
- 128 jours pour une maladie professionnelle
- 242 jours + 122 jours en mi-temps thérapeutiques pour longue maladie
- 109 jours d'arrêts de courte durée

Formation continue des salariés

L'association l'Igloo souhaite accroître les compétences et les capacités de ses salariés pour répondre au mieux aux missions de l'association et améliorer la qualité du service rendu aux usagers.

Nous adhérons à Uniformation, OPCA des Foyers de Jeunes Travailleurs, Missions locales, organismes de formation …

	THEMES	PERSONNEL CONCERNE		ORGANISME	DUREE
		Service ou Nom	Nombre		
PLAN	HACCP	RESTAURATION	1	SCA	7
	FORMATION SOCIO EDUCATIVE	ANIMATION	1	INHAJ	14
	ECRITS PROFESSIONNELS	VEILLEUR	1	L'OCEANE	21
	ECRITS PROFESSIONNELS	ANIMATION	1	L'OCEANE	21
PROFESSIONNALISATION	DEJEPS (UC 3 et 4)	ANIMATION	1	FRMJC	350
CIF	DEJEPS	ANIMATION	1	FRMJC	350
DIF	STT	VEILLEUR	1	ANAFI	14

Accueil de stagiaires

SERVICES	INTITULE DES STAGES	DUREE	PARTENAIRES
Administration	BTS Services et prestations des secteurs sanitaires et sociaux	6 sem	Lycée Notre Dame Campostal
Animation	TISF 1ère année	1 sem	Lycée Jean Moulin
Restauration	CAP ATMFC 1ère année Evaluation en milieu de travail Evaluation en milieu de travail Découverte du métier	3 sem 1 sem 1 sem 1 sem	Lycée Marie Balavenne Pole emploi Pole emploi MFR Plérin
Généraux	Stage préprofessionnel (entretien des locaux)	2 sem.	I.M.E. du Valais

1.4 Vie associative

1.4.1 Adhérents / Instances de l'association

Pour bénéficier des services de l'association, chacun doit s'acquitter d'une adhésion pour l'année.
Au 31 décembre 2014, l'association enregistre **362 membres** dont 35 personnes morales et 89 adhésions individuelles pour la restauration.

↳Au 31 décembre 2014, le Conseil d'administration de l'association est composé de :

Les membres de droit

Pour le Conseil Général	Monsieur Christian PROVOST Vice - Président du Conseil Général
Pour la Caisse d'Allocations Familiales	Monsieur Pierre LABBE
Pour Lamballe Communauté	Monsieur Daniel BARON

Les membres du bureau

Président :	Monsieur Gérard THIS
Vice - Présidente :	Madame Marie-Cécile LE BRIS
Secrétaire :	Monsieur Gérard BOURJON
Secrétaire Adjoint :	Monsieur Jean-Jacques GICQUEL
Trésorier :	Monsieur Jean-Pierre GADDA
Trésorier adjoint :	Madame Joëlle LE NABOUR

Le représentant du personnel	Madame Lucie MORICE
Le représentant des résidents	Monsieur Florent NOUET Monsieur Charles KAZZI Monsieur Jonathan GUERRY

Le représentant du personnel participe aux réunions du Conseil d'administration avec voix consultative.

Au cours de l'année, les instances de décisions de l'association se sont réunies très régulièrement :

Assemblée Générale	➢ 17 avril 2013

Conseil d'administration	➢ 1er avril 2014 ➢ 15 mai 2014 ➢ 9 octobre 2014 ➢ 11 décembre 2014

Bureau	➢ 4 février 2014 ➢ 4 mars 2014 ➢ 26 juin 2014 ➢ 11 septembre 2014 ➢ 6 novembre 2014

1.4.2 Le projet de rapprochement des associations briochines de l'habitat des jeunes

En décembre 2013, se mettait en place un comité de pilotage regroupant des administrateurs mandatés et les directrices des trois structures Habitat Jeunes briochines.
Au cours de l'année 2014, le comité de pilotage s'est réuni 7 fois.

Dans un premier temps, il s'est agi au cours de ces réunions d'apprendre à mieux se connaître. Le comité a ensuite bâti un cahier des charges en vue d'un Diagnostic Local d'accompagnement et choisi le consultant avec lequel il souhaitait travailler, pour un démarrage en janvier 2015.

1.4.3 L'implication dans le réseau régional et national

Depuis 1970, l'association L'Igloo est adhérente au réseau régional des foyers de jeunes de travailleurs : **U**nion **R**égionale pour l'**HA**bitat des **J**eunes.

Le président, Monsieur Gérard THIS, et la directrice sont membres du Conseil d'administration de l'URHAJ.

L'Igloo s'implique également dans la vie du réseau à travers sa participation aux groupes de travail et aux actions mises en place, que ce soit au niveau régional ou au niveau national.

Niveau	Instance	Participant
Réseau national	Réflexion sur la mise en œuvre d'une Union d'économie sociale Immobilière	Directrice et Administrateur
Réseau Régional	Conseil d'administration Démarche qualité Groupe directeurs régionaux Groupe emploi, Réunions Pédago-plénière	Président et directrice Directrice Directrice Animation

2. Démarche d'amélioration continue de la qualité

Démarche Continue d'amélioration de la qualité
BILAN DES ACTIONS A REALISER 2014

		janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Bilan			
														Fait	Partiel	Pas fait	Observations
Le projet d'établissement	Elaborer le projet d'établissement	→														X	
	Faire des réunions du personnel 2 fois par an														X		La réunion de septembre ne s'est pas tenue
	Assurer un accueil physique aux heures d'ouverture définies														x		Pas d'accueil le mercredi après-midi
	Concevoir un accueil fonctionnel															x	Autorisation de travaux obtenue en fin d'année. Travaux repoussés à 2015
	Réorienter efficacement les jeunes														x		Finalisé en janvier avec la création d'une feuille à remettre aux jeunes
	Création d'une plaquette de com	→												x			La plaquette a pris la forme d'un flyer
	Acquérir les moyens internes de com														x		Les outils sont présents mais les animateurs ne sont pas tous formés
	Création et alim d'une page facebook													x			
	Diffusion de la plaquette de com	→												x			Point de vigilance sur le réapprovisionnement
	Ranger les dossiers résidents de manière sécurisée															x	Travaux repoussés en 2015 compte-tenu du délai d'obtention de l'autorisation de travaux
Les services aux résidents	Faire signer le règlement de fonctionnement													x			
	Remettre un EDL entrée													x			
	Informer les salariés de leurs droits et devoirs en matière de signalement															x	Le renouvellement du Contrat socio-éducatif CAF n'a pas laissé le temps pour aborder ce point
	Créer une fiche de signalement													x			La fiche a été créée par la DDCS
	Définir une procédure de traiement des actes de violence et de maltraitance															x	Le renouvellement du Contrat socio-éducatif CAF n'a pas laissé le temps pour aborder ce point
	Communiquer le contrat de projet CAF aux nvx salariés socio-éducatifs													x			
	Concevoir un espace doc satisfaisant ds chq résidence															x	Travaux repoussés en 2015 compte-tenu du délai d'obtention de l'autorisation de travaux
	Bâtir un doc pédagogique pour aider les jeunes à préparer leur EDL	→													x		Intégré au livret d'accueil
	Mettre à disposition des kits ménage															x	
	Rédiger la procédure écrite "Sortie à l'initiative de la structure"															x	
Management et ressources humaines	Mise en place des ent professionnels annuels													x			
	Réactualiser le document unique															x	
	Formalisation des délégations															x	A intégrer au projet d'établissement
Gestion du système d'information et du patrimoine	Définir des durées d'archivage pour ts les docs	→												x			
	Etablir une procédure d'archivage															x	
	Etablir une procédure des documents confidentiels															x	
Mesure et amélioration de la qualité	Réaliser un questionnaire de satisfaction et prévoir ses modalités de dist													x			Réalisé en janvier 2015
	Enregistrer toutes les réclamations														x		Consolider la procédure

Démarche Continue d'amélioration de la qualité
BILAN DES ACTIONS A METTRE EN OEUVRE EN 2015

		janv.-15	févr.-15	mars-15	avr.-15	mai-15	juin-15	juil.-15	août-15	Référent organisationnel	Pilote
Le projet d'établissement	Elaborer le projet d'établissement	→								Stéphanie	Stéphanie
	Faire des réunions du personnel 2 fois par an									Stéphanie	
	Assurer un accueil physique aux heures d'ouverture définies									Stéphanie	Stéphanie
	Mise en place d'une signalétique à Matignon			A l'issue de la mise aux normes de Matignon						Stéphanie	
	Assurer la traçabilité des messages									Emilie	
	Concevoir un accueil fonctionnel	→								Stéphanie	
	Création et alim d'une page facebook									Anne	Stéphanie
	Diffusion de la plaquette de com									Emilie	
Les services aux résidents	Informer de la procédure d'adm		→							Emilie	Anne
	Informer par écrit de la décision de la commission ceux qui le souhaitent		→							?	
	Informer par écrit sur le dépôt de garantie		→							Emilie	
	Définir le contenu du dossier résident									Anne	
	Ranger les dossiers résidents de manière sécurisée	→								Anne	
	Faire signer le règlement de fonctionnement									Anne	
	Remettre un EDL entrée									Anne	
	Informer les salariés de leurs droits et devoirs en matière de signalement	→								Anne	Anne
	définir une procédure de traiement des actes de violence et de maltraitance	→								François	
	Communiquer le contrat de projet CAF aux nvx salariés socio-éducatifs									Anne	
	Concevoir un espace doc satisfaisant ds chq résidence		→							Magali	
	Mettre à disposition des kits ménage	→								Magali	Anne
	Rédiger la procédure écrite "Sortie à l'initiative de la structure"	→								Anne	
	Faire une liste de psychologue intervenant en entreprise et rédiger un projet de cahier des charges									Stéphanie	
Management et ressources humaines	Réactualiser le document unique	→								Stéphanie	Stéphanie
	Formalisation des délégations	→								Stéphanie	
	Réalisation d'un classeur connaissance de l'association	←								Stagiaire	
Gestion du système d'information et du patrimoine	Etablir une procédure d'archivage	→								Dany	Stéphanie
	Etablir une procédure des documents confidentiels	→								Dany	
	Installer un défibrillateur automatique									Dany	
Mesure et amélioration de la qualité	Réaliser un questionnaire de satisfaction et prévoir ses modalités de dist									Emilie	Stéphanie
	Enregistrer toutes les réclamations	→								Emilie	

3. Revue de presse

JOURNAL DU CAR JUIN 2014

L'Igloo

L'Igloo : une association de l'Economie Sociale et Solidaire, plusieurs secteurs d'activités.

L'activité hébergement Habitat Jeune (Foyer de Jeunes Travailleurs) propose un hébergement avec accompagnement, en studio ou en chambre individuelle, à des jeunes de 16 à 30 ans dans plusieurs résidences : à Robien, bd Waldeck Rousseau et à Lamballe. Ce sont environ 400 jeunes qui sont logés pour des périodes allant de 1 semaine à 1 an, la moyenne d'un séjour se situant autour de 4 mois. Les tranches d'âge les plus représentées sont les 20/21 ans et les 22/23 ans avec 2/3 d'hommes et 1/3 de femmes. C'est un lieu de mixité sociale, les jeunes justifiant d'un contrat de travail ou d'un projet de formation sont prioritaires pour accéder à un logement mais sont également accueillis des jeunes en voie d'orientation professionnelle ou demandeurs d'emplois, des jeunes mineurs demandeurs d'asile en lien avec COALLIA et l'ASE. Les résidents sont majoritairement originaires de Bretagne, il y a aussi des étudiants étrangers.

L'Igloo, c'est aussi, bd Waldeck Rousseau, une activité de restauration ouverte aux résidents et aux personnes extérieures (particuliers ou groupes) dans la mesure où elles sont adhérente de l'association. Cette restauration repose sur un principe de solidarité. Les recettes générées par les repas extérieurs permettent de servir aux jeunes résidents des repas à des prix très abordables.

L'Igloo dispose également de salles, à Robien et Bd W Rousseau, qu'elle met à disposition d'associations ou de collectivités, des salles d'une capacité de 25 à 40 personnes, un amphithéâtre de 60 places et un gymnase.

CRA sols souples
46, rue Emile Zola
BP 4111 Cedex 2
22041 ST-BRIEUC
Tél : 02 96 94 54 42
Fax : 02 96 78 81 92

10, rue Jules Ferry
22000 St-Brieuc
Tél 02 96 94 05 34
Fax 02 96 75 23 69
Ventes à emporter sur commande
Saveurs RESTAURANT
Marine & Gwenaël LAVIGNE
www.osaveurs-restaurant.com
lavigne@osaveurs-restaurant.com

5

Le Télégramme Lundi 8 Septembre 2014

Robien. Tranche de vie à l'Igloo

Pierre-Antoine Boittin

En plein cœur du quartier de Robien, l'Igloo, la résidence du foyer de jeunes travailleurs, est le théâtre quotidien de dîner conviviaux où se réunissent des pensionnaires venus de tous horizons. Ils sont bien décidés à faire de cette vie en collectivité une force qui ne se limite pas à la simple relation de voisinage.

Les résidents du foyer de jeunes travailleurs aiment dîner tous ensemble le soir dans l'espace collectif de la résidence de Robien.

C'est un soir comme les autres dans l'espace de convivialité de la résidence de Robien du foyer de jeunes travailleurs l'Igloo. Sur les coups de 19 h, c'est le rituel : un groupe de résidents s'attelle à préparer un repas commun dans cet espace équipé (cuisine, bar sans alcool, télé et baby-foot).

Seul mot d'ordre : « Sors de ta chambre »

Soirée omelette, plats du monde, barbecue ou même poisson au beurre blanc, ils rivalisent d'imagination pour manger de façon équilibrée, à moindre coût et pour passer une soirée conviviale. Pour rencontrer du monde au FJT, un seul mot d'ordre, « sors de ta chambre », affirme Jonathan avant de rajouter : « Le premier échange qu'on a tous eu, à notre arrivée, c'est de savoir ce que chacun se mijotait pour le dîner. Et depuis, on ne se quitte plus. »

Jeudi dernier, le repas avait une saveur particulière. Camille, une résidante connue de tous, quittait Saint-Brieuc et rendait les clés de sa chambre le lendemain. Pour l'occasion, la jeune femme offrait à une vingtaine de personnes une part de pièce montée tandis que Hamadi proposait à ses camarades de goûter la spécialité algérienne préparée par ses soins, des gâteaux à base de dates, appelés makrouds.

Sur le tableau blanc accroché près de la cuisine collective, chaque grande occasion est soigneusement inscrite en guise de pense-bête. « Que ce soit pour les anniversaires ou les pots de départs, toutes les occasions sont bonnes pour se réunir », explique Florent.

De tous les milieux

Pendant le repas, les conversations tournent autour de la situation professionnelle de chacun. « Comment ça se passe le boulot pour toi ? », demande Florent à Hamadi. « Je termine mon contrat demain et je me mets activement en recherche maintenant », lui répond-il. « Si j'ai vent d'un poste à prendre quelque part, je te tiens au jus », propose Florent avec bienveillance alors qu'une animatrice du FJT Igloo arrive pour sa visite du soir.

Il faut dire qu'en matière de diversité de travailleurs, les résidents défient toute concurrence. Cadre agricole, menuisier, étudiante en master d'écologie, volontaire allemande en service civique européen : tous les profils s'échangent des conseils et mutualisent leurs connaissances autour de la table. Et cette convivialité ne se limite pas entre les murs de la résidence de Robien.

Un club de volley-ball

Il y a déjà plusieurs années, l'association Igloo a créé une équipe de volley-ball en tenant compte des possibilités offertes par le gymnase du FJT, situé boulevard Waldeck-Rousseau. La mayonnaise a tellement bien pris qu'aujourd'hui, les volleyeurs du foyer se sont détachés en association indépendante du FJT.

L'actuel président de l'Igloo volley-ball est fier de voir le club évoluer chaque saison au sein de la Fédération sportive et gymnique du travail. « Pour financer nos déplacements pour les matchs, on fait ensemble du volontariat l'été dans des festivals comme celui des chants de marin de Paimpol », explique Jonathan. Un président très impliqué. En dehors des filets de volley, ces jeunes se plaisent à s'organiser des sorties catamaran ou balades à l'île de Bréhat en été. Plus que des simples voisins, ce sont de fortes amitiés qui les lient. Il n'est ainsi pas rare de voir d'anciens résidents revenir dire bonjour aux anciens copains. C'était le cas de Fousseyni, jeudi dernier. Résident pendant deux ans à l'Igloo, il est maintenant entraîneur de basket de l'équipe féminine ASVEL de Villeurbanne, à Lyon. Un retour aux sources qui donne le sourire à ses amis, heureux d'apprendre la réussite d'un ancien camarade.

Loudéac

Ouest-France
Vendredi 19 septembre 2014

Une nouvelle résidence pour les jeunes

Les travaux de la résidence rue Anatole-Le Braz viennent de débuter. 25 logements seront construits pour aider les jeunes à s'insérer.

C'est parti. La première pierre de la quatrième résidence habitat jeunes de la Cidéral vient d'être posée. Une résidence destinée aux jeunes de 16 à 30 ans, en début de carrière professionnelle, en apprentissage ou en formation. La livraison du bâtiment est prévue pour septembre 2015.

L'atout majeur de cette résidence est d'accéder rapidement à un appartement. « **On facilite la mobilité des jeunes en leur attribuant un logement en deux ou trois jours** », explique Stéphanie Berthelot, directrice de l'Igloo, l'association qui porte le projet. Un concept permettant un habitat « à la carte ». Le délai de préavis de huit jours permet tout aussi bien de s'installer pour quinze jours que pour six mois, voire plus. Le montant du dépôt de garantie s'élève à 150 €. Somme plus facilement supportée que dans un logement classique.

Le projet du cabinet d'architecture.

« Un espace pour créer du lien »

Le bâtiment comptera 25 logements, répartis sur deux ailes de deux niveaux. Des types 1, types bis et mais aussi des types 2 qui « **laissent la possibilité d'accueillir un jeune couple avec un enfant** ».

Les appartements seront meublés et équipés de sanitaire avec douche, WC et kitchenette. Ils donneront accès à une terrasse sud ouverte sur un jardin.

Côté espaces communs, une pièce de vie collective permettra aux résidents de profiter d'un coin détente, d'une télévision, d'un accès internet, de tables de repas et d'une cuisine partagée, offrant des équipements supplémentaires à ceux des logements. « **Un espace pour se retrouver et créer du lien** », poursuit Stéphanie Berthelot.

À l'extérieur du bâtiment, les résidents bénéficieront également d'un local technique, puis d'un local à vélo. En ce qui concerne le parking, 20 places de stationnement seront mises à leur disposition.

Ces logements sont éligibles à l'allocation pour le logement (APL) en foyer.

Le coût supporté par le projet s'élève à 1 400 000 €. La moitié de cette somme étant subventionnée.

Isabelle SIGOURA.

Stéphanie Berthelot directrice de l'Igloo, Gérard This, président de l'Igloo, Xavier Hamon, vice-président du CIAS de la Cidéral et Dominique Bonnet, architecte, ont symbolisé le démarrage des travaux en posant la première pierre.

Loudéac en bref

Loudéac Rostrenen

Vendredi 19 septembre 2014 / www.letelegramme.fr / Tél. 09.69.36.05.29

HABITAT JEUNES : UN PARI D'AVENIR

À la rentrée 2015, 25 nouveaux logements locatifs seront accessibles à Loudéac pour les jeunes travailleurs et étudiants du territoire. Porté par le CIAS de la Cidéral, le projet (dont la première pierre a été posée hier, photo ci-dessus) vise à diversifier l'offre existante, tout en continuant à développer, pour les jeunes, l'attractivité du Centre-Bretagne. Page 12

Foyer des jeunes travailleurs > Le chantier démarre

Il sera livré à l'été 2015

Après des chantiers de terrassement, la première pierre du futur FJT de Loudéac a été posée. D'ici un an, les 25 logements seront ouverts aux jeunes de 16 à 30 ans.

« Le séjour s'ouvre, plein sud, sur une grande terrasse, qui va vers le jardin. » Dominique Bonnot voit déjà comment le futur foyer des jeunes travailleurs (FJT) va s'articuler. Normal. Il en est l'architecte. Rue Anatole-Le-Braz à Loudéac, en hauteur derrière la cafétéria de la MFR, se niche le futur FJT : 25 logements dont quinze T1 (20 m²), neuf T1bis (30 m²) et un T2 (46 m²).

Xavier Hamon, vice-président de la Cideral, en charge du comité intercommunal d'action sociale (Cias) ajoute : **« Nous avons choisi cette implantation puisqu'on est prêt des infrastructures sportives, de la MFR, du lycée, de la ZAC. »**

Raccordé au réseau chaleur de la Cideral

L'association briochine L'Igloo, à vocation sociale et solidaire, gérera le FJT *(lire ci-dessous)*, par le biais d'une convention avec la Cideral. **« Ce sont des logements autonomes, meublés, avec leurs propres sanitaires, kitchenettes, connectées à Internet »**, indique Stéphanie Berthelot, directrice de L'Igloo. Il y aura également une pièce de vie collective (séjour) avec un coin détente autour d'une télé, une cuisine partagée, un point d'accès internet et des jeux (type baby-foot, billard…), des animations sont prévues. **« Nous souhaitons faire sortir les jeunes de leur chambre, pour créer des liens »**, commente-t-elle.

Ces logements s'adressent aux jeunes de 16 à 30 ans, qui ont des projets professionnels (formation, stage, travail, études). **« Cela s'adresse aussi aux apprentis, pour du logement à la semaine »**, précise Stéphanie Berthelot. Les jeunes locataires doivent pouvoir également régler leur loyer et peuvent bénéficier d'allocations logement (APL, etc.).

« Avant, le FJT n'était qu'un hébergement, commente Gérard This, président de l'Igloo. **Aujourd'hui, il faut s'adapter à eux, faire de l'intégration sociale, les aider dans leurs projets individuels. Et ils veulent vivre dans des lieux sécurisés et accessibles. »**

Côté forme, **« Le bâtiment, sur deux niveaux, sera en équerre** *(dos à la MFR, ndlr)*, **entourant ainsi le jardin**, explique Dominique Bonnot, l'architecte. **Il y aura un des locaux à vélo, le parking sera en contrebas** *(dans l'alignement du chemin d'accès depuis la rue Anatole-Le-Braz)*. »

Le FJT sera raccordé au réseau chaleur de la Cideral (derrière l'ancienne société Ragot, l'actuel pôle environnement intercommunautaire). Ce que confirme Xavier Hamon : **« Le bâtiment sera branché à la chaufferie de la Cideral. Qui sera bientôt mise en route, après de derniers tests. »**

Le vice-président l'annonce : **« La livraison du FJT est prévue pour la fin de l'été 2015. »** Information confortée par Stéphanie Berthelot : **« Nous l'ouvrirons dès septembre. »**

Angélique Goyet

À gauche : plan de l'ensemble du foyer des jeunes travailleurs (crédit : cabinet Saba architectes). À droite : vues d'architectes du jardin arrière du FJT (en haut) et de la façade (au milieu, crédits : cabinet Saba architectes). En bas : Stéphanie Berthelot, Gérard This, Xavier Hamon et Dominique Bonnot.

> Le FJT en chiffres

Le futur foyer des jeunes de Loudéac comptera 25 logements de types différents *(lire ci-dessus)*. Il sera géré par L'Igloo, association solidaire et sociale pour le logement des jeunes, basée à Saint-Brieuc. Elle dispose déjà d'un parc de 147 logements, répartis sur trois sites (deux à Saint-Brieuc et un à Lamballe). Au FJT de Loudéac, les loyers seront de 310 € pour un T1, 415 € pour un T1bis et 470 € pour un T2. Le coût de cette construction est de 1 400 000 € HT, subventionnée à 50 % (État : 225 000 € ; Cideral : 150 000 € ; région : 150 000 € ; fondation Abbé Pierre : 83 201 € ; caisse d'allocations familiales : 75 000 €. En attente de confirmation, le programme européen Feder : 95 000 €).

Du 15 septembre au 25 octobre 2014
Avec IDEAL CONFORT
c'est le moment de changer vos fenêtres !

4. Bilan et Compte de résultat

EDITION NON AGREEE ②

BILAN – PASSIF avant répartition
Exercice du 01/01/2014 Au 31/12/2014

Désignation de l'entreprise : association l'igloo

				Exercice N (1)	Exercice N - 1 (2)
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : .....)		DA		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		DB		
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence	EK	DC		
	Réserve légale (3)		DD		
	Réserves statutaires ou contractuelles		DE	209 754,81	209 754,81
	Réserves réglementées (3) Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours	B1	DF		
	Autres réserves Dont reserve relative à l'achat d'oeuvre originaires d'artistes vivants*	EJ	DG		
	Report à nouveau		DH	579 360,88	527 151,06
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		DI	88 156,90	52 209,82
	Subventions d'investissement		DJ	92 339,11	75 553,62
	Provisions réglementées *		DK		
	TOTAL (I)		DL	969 611,70	864 669,31
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs		DM		
	Avances conditionnées		DN		
	TOTAL (II)		DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques		DP	263 552,47	332 544,74
	Provisions pour charges		DQ		
	TOTAL (III)		DR	263 552,47	332 544,74
DETTES (5)	Emprunts obligataires convertibles		DS		
	Autres emprunts obligataires		DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)		DU	667 335,21	729 750,40
	Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatif)	EI	DV	19 905,42	16 955,42
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		DW		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		DX	64 661,88	60 073,60
	Dettes fiscales et sociales		DY	131 311,48	120 570,86
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		DZ		
	Autres dettes		EA	1 813,45	11 933,87
Compte régul.	Produits constatés d'avance (5)		EB		
	TOTAL (IV)		EC	885 027,44	939 284,15
	Écarts de conversion passif* **(V)**		ED		
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)		EE	2 118 191,61	2 136 498,20
RENVOIS (1)	Écart de réévaluation incorporé au capital		1B		
(2)	Dont Réserve spéciale de réévaluation (1959)		1C		
	Dont Écart de réévaluation libre		1D		
	Dont Réserve de réévaluation (1976)		1E		
(3)	Dont réserve spéciale des plus-values à long terme*		EF		
(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an		EG		
(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		EH	17,66	2 464,48

Ces états ne peuvent être transmis sous cette forme à l'administration fiscale, ils ne sont pas agréés.

EDITION NON AGREEE (1)

BILAN – ACTIF
Du 01/01/2014 Au 31/12/2014

Désignation de l'entreprise : association l'igloo — Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* : 12

Adresse de l'entreprise : 56 bd waldeck rousseau — Durée de l'exercice précédent* : 12

Numéro SIRET* : 77745464600012 — Code APE : 552F

			Brut 1	Amortissements, provisions 2	Exercice N clos le 31/12/2014 Net 3	Exercice N-1 clos le 31/12/2013 Net 4
	Capital souscrit non appelé (1)	AA				
ACTIF IMMOBILISÉ* — IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement*	AB		AC		
	Frais de recherche et développement *	AD		AE		
	Concessions, brevets et droits similaires	AF		AG		
	Fonds commercial (1)	AH		AI		
	Autres immobilisations incorporelles	AJ	7 615,44	AK 7 528,36	87,08	297,32
	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	344 885,02	AO 1 874,73	343 010,29	343 010,29
	Constructions	AP	1 742 661,32	AQ 855 380,25	887 281,07	926 285,36
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR		AS		
	Autres immobilisations corporelles	AT	750 287,78	AU 658 020,42	92 267,36	95 837,71
	Immobilisations en cours	AV	897,00	AW	897,00	897,00
	Avances et acomptes	AX		AY		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT		
	Autres participations	CU		CV		
	Créances rattachées à des participations	BB		BC		
	Autres titres immobilisés	BD	145,47	BE	145,47	145,47
	Prêts	BF	43 356,88	BG	43 356,88	39 948,89
	Autres immobilisations financières*	BH	12 242,40	BI	12 242,40	11 869,12
	TOTAL (I)	BJ	2 902 091,31	BK 1 522 803,76	1 379 287,55	1 418 291,16
ACTIF CIRCULANT — STOCKS*	Matières premières, approvisionnements	BL		BM		
	En cours de production de biens	BN		BO		
	En cours de production de services	BP		BQ		
	Produits intermédiaires et finis	BR		BS		
	Marchandises	BT		BU		
	Avances et acomptes versés sur commandes	BV		BW		
CRÉANCES	Clients et comptes rattachés (3)*	BX	70 317,48	BY 10 042,34	60 275,14	75 948,01
	Autres créances (3)	BZ	110 367,85	CA	110 367,85	56 314,22
	Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC		
DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :	CD	539 465,37	CE	539 465,37	564 220,91
	Disponibilités	CF	16 925,95	CG	16 925,95	-1 765,26
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	CH	11 869,75	CI	11 869,75	23 489,16
	TOTAL (II)	CJ	748 946,40	CK 10 042,34	738 904,06	718 207,04
	Charges à répartir sur plusieurs exercices* (III)	CL				
	Primes de remboursement des obligations (IV)	CM				
	Ecarts de conversion actif* (V)	CN				
	TOTAL GÉNÉRAL (0 à V)	CO	3 651 037,71	1 532 846,10	2 118 191,61	2 136 498,20

Renvois : (1) Dont droit au bail		(2) part à moins d'un an des immobilisations financières	CP	(3) Part à plus d'un an	CR
Clause de réserve de propriété* — Immobilisations		Stocks		Créances	

Ces états ne peuvent être transmis sous cette forme à l'administration fiscale, ils ne sont pas agréés.

EDITION NON AGREEE ③

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)
Du 01/01/2014 Au 31/12/2014

Désignation de l'entreprise : association l'igloo

			Exercice N				Exercice (N-1)
			France 1	Exportation et livraisons intracommunautaires 2		Total 3	4
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA		FB	FC		
	Production vendue biens	FD		FE	FF		
	Production vendue services*	FG	902 770,87	FH	FI	902 770,87	879 983,72
	Chiffres d'affaires nets*	FJ	902 770,87	FK	FL	902 770,87	879 983,72
	Production stockée*				FM		
	Production immobilisée*				FN		
	Subventions d'exploitation				FO	333 625,72	335 433,74
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de				FP	123 902,86	38 444,39
	Autres produits (1) (11)				FQ	63 693,35	57 054,38
	Total des produits d'exploitation (2) (I)				FR	1 423 992,80	1 310 916,23
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*				FS		
	Variation de stock (marchandises)*				FT		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*				FU	109 952,77	113 081,70
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*				FV		
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*				FW	385 563,13	335 044,84
	Impôts, taxes et versements assimilés*				FX	63 001,58	68 156,43
	Salaires et traitements*				FY	521 977,48	486 450,73
	Charges sociales (10)				FZ	198 282,50	186 952,79
	DOTATIONS D'EXPLOITATION Sur immobilisations - dotations aux amortissements *				GA	62 482,56	59 172,31
	DOTATIONS D'EXPLOITATION Sur immobilisations - dotations aux provisions				GB		
	DOTATIONS D'EXPLOITATION Sur actif circulant : dotations aux provisions				GC	10 042,34	4 490,35
	DOTATIONS D'EXPLOITATION Pour risques et charges : dotations aux provisions				GD		48 769,48
	Autres charges				GE	12 518,83	14 884,84
	Total des charges d'exploitation (4) (II)				GF	1 363 821,19	1 317 003,47
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					GG	60 171,61	-6 087,24
Opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée* **(III)**				GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré* **(IV)**				GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)				GJ		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)				GL	14 858,02	14 052,99
	Reprises sur provisions et transferts de charges				GM		
	Différences positives de change				GN		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				GO		
	Total des produits financiers (V)				GP	14 858,02	14 052,99
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*				GQ		
	Intérêts et charges assimilées (6)				GR	29 439,46	31 675,04
	Différences négatives de change				GS		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				GT		
	Total des charges financières (VI)				GU	29 439,46	31 675,04
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)					GV	-14 581,44	-17 622,05
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)					GW	45 590,17	-23 709,29

Ces états ne peuvent être transmis sous cette forme à l'administration fiscale, ils ne sont pas agréés.

EDITION NON AGREEE ④

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Suite)
Exercice du 01/01/2014 Au 31/12/2014

Désignation de l'entreprise : association l'igloo

			Exercice N (1)	Exercice N - 1 (2)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA	33 945,47	69 792,63
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	HB	13 995,51	31 096,78
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC		
	Total des produits exceptionnels (7) **(VII)**	HD	47 940,98	100 889,41
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6	HE	5 374,25	24 970,30
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF		
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG		
	Total des charges exceptionnelles (7) **(VIII)**	HH	5 374,25	24 970,30
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		HI	42 566,73	75 919,11
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise **(IX)**		HJ		
Impôts sur les bénéfices * **(X)**		HK		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		HL	1 486 791,80	1 425 858,63
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		HM	1 398 634,90	1 373 648,81
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)		HN	88 156,90	52 209,82

RENVOIS

(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO		
(2) dont	produits de locations immobilières	HY		
	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	1G	29 581,10	8 341,01
(3) dont	- Crédit-bail mobilier	HP	1 369,76	1 194,92
	- Crédit-bail immobilier	HQ		
(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	1H	5 366,22	24 970,30
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées	1J		
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées	1K		
(6 bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)	HX		
(9)	Dont transfert de charges	A1		
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant — primes et cotisations complémentaires personnelles facultatives	A2		
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3		
(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4		

(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si ce cadre est insuffisant, joindre un état du même modèle) :

	Exercice N	
	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels

(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :

	Exercice N	
	Charges antérieures	Produits antérieurs

Ces états ne peuvent être transmis sous cette forme à l'administration fiscale, ils ne sont pas agréés.